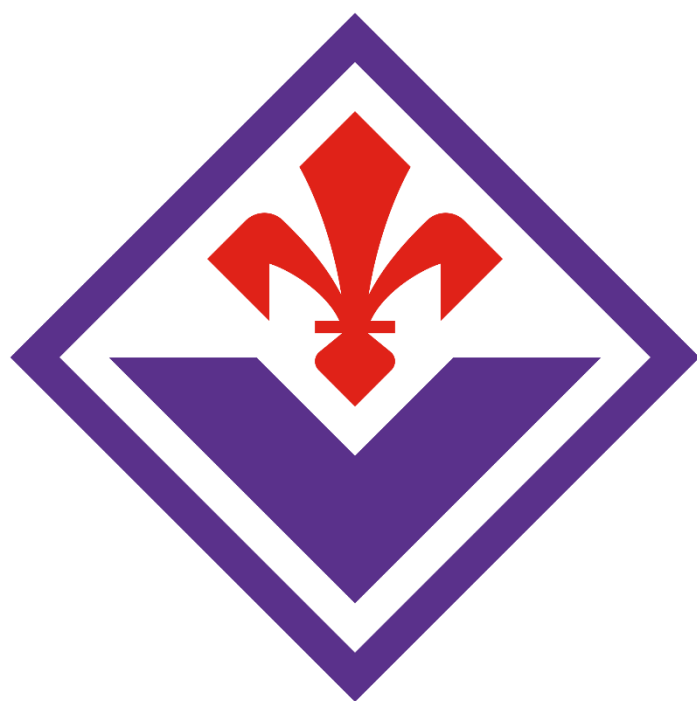




ACF FIORENTINA S.r.l.

BILANCIO 2024/25

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE





INDICE

Dati Societari	6
RELAZIONE SULLA GESTIONE	8
Composizione degli organi sociali	9
Introduzione	10
Gestione sportiva	11
Calciomercato	13
Ricavi	15
Ricavi delle vendite	15
Sponsorizzazioni	15
Diritti di trasmissione	15
Proventi pubblicitari	16
Ricavi da competizioni UEFA	16
Altri proventi	16
Costi della produzione	17
Spese per il personale	18
Ammortamenti	18
Gestione Operativa Netta Calciatori	18
Gestione finanziaria	18
Posizione finanziaria Netta	19
Altri fatti di rilievo	19
Ambiente e sicurezza	22
Attività di ricerca e sviluppo	22
Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti	22
Quote proprie e azioni/quote di Società controllanti	23
Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari	23
Evoluzione prevedibile della gestione	24
BILANCIO AL 30 GIUGNO 2025	27
Prospetti contabili	28
Stato Patrimoniale – Attivo	28
Stato Patrimoniale – Passivo	29
Conto economico	31
Rendiconto Finanziario	33
NOTA INTEGRATIVA	36
Attività svolte	37
Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio	37
Criteri di formazione	38
Criteri di valutazione	39
Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky	45



Continuità aziendale	45
Attività	46
Immobilizzazioni	46
Attivo circolante	49
Ratei e risconti attivi	53
Patrimonio netto	55
Debiti	57
Ratei e risconti passivi	60
Conto economico	62
Valore della produzione	62
Costi della produzione	65
Proventi e oneri finanziari	68
Imposte sul reddito d'esercizio	68
Altre informazioni	70
 ALLEGATI	 73
 Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	 74
 RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	 77
 RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	 82





Dati Societari

Sede legale:

ACF Fiorentina S.r.l. a socio unico
Via Pian di Ripoli 5
50012 Bagno a Ripoli (Fi)
Tel. +39 055 50 30 11

Dati legali:

Capitale Sociale deliberato € 7.350.000,00
Capitale Sociale sottoscritto e versato € 7.350.000,00
Codice fiscale e numero d'iscrizione 05248440488 del Registro delle Imprese di Firenze
Numero REA FI – 532212

Unità locali

Sede legale e amministrativa e centro sportivo
Biglietteria Stadio

Via Pian di Ripoli 5 – 50012 Bagno a Ripoli (FI)
Via G. Duprè 3-5/R – 50137 Firenze

Sito web:

www.acffiorentina.com



RELAZIONE GESTIONE





Composizione degli organi sociali

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono stati nominati il 9 ottobre 2024.

I mandati dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'approvazione del Bilancio d'Esercizio di ACF Fiorentina S.r.l. al 30 giugno 2027.

Il mandato del soggetto incaricato della Revisione Legale della Società scadrà con l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2025.

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Rocco B. Commisso
<i>Amministratore Delegato</i>	Mark E. Stephan
<i>Consigliere</i>	Giuseppe B. Commisso
<i>Consigliere Delegato</i>	Alessandro Ferrari

Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Riccardo Gabrielli
<i>Sindaci effettivi</i>	Francesco Saltarelli Francesco Brunelli
<i>Sindaci supplenti</i>	Pentuzzi Annarita Stefano Zambelli

Società di Revisione

BDO Italia S.p.A.



Introduzione

Signor Socio,

il presente bilancio di ACF Fiorentina S.r.l. (di seguito anche “Fiorentina”, il “Club” o la “Società”) chiuso al 30 giugno 2025 evidenzia un risultato negativo al netto delle imposte pari ad € 23,2 milioni, comparato alla perdita di € 6 milioni rilevata nel periodo precedente.

La stagione 2024/25 è stata caratterizzata da un nuovo progetto tecnico sportivo della Società, che, messe da parte entrambe le delusioni, sia per la mancata vittoria della finale di UEFA Conference e sia per la posizione in classifica in Campionato, è ripartita con la volontà di lavorare ancora di più per crescere e migliorare.

Spinto da tali obiettivi il Club, ha subito un'importante riorganizzazione durante la finestra di mercato estiva, seguita da un ulteriore rafforzamento durante quella invernale, che ha contribuito a dare nuovo slancio alla ricerca di risultati ancora più ambiziosi.

Mentre i risultati sportivi hanno registrato un andamento positivo, la Società continua ad affrontare le sfide economiche legate alla ristrutturazione dello Stadio Artemio Franchi.

Nel giugno 2024 è iniziata la demolizione della curva Fiesole nell'ambito del progetto di riqualificazione dello stadio. Di conseguenza, la stagione 24/25 ha avuto una capienza di circa 21.600 posti, con una riduzione del 50% della capienza totale, che ha portato a un calo dei ricavi dovuto alla perdita di vendite di biglietti e partnership commerciali.

Di conseguenza, la contrazione dei ricavi da giorno gara continuerà nella stagione 25/26 e oltre, fino al completamento del progetto. Nella stagione 2025/26, i lavori di costruzione continueranno a concentrarsi sulle aree già interessate dai lavori nella prima fase del progetto, come la curva Fiesole e parti delle tribune Maratona e Tribuna.

Al momento però non abbiamo comunque ricevuto nessuna assicurazione sul termine previsto degli attuali lavori al Franchi entro il 2026, al contrario da alcune verifiche tecniche siamo molto preoccupati che ciò possa realmente avverarsi nei tempi conosciuti fino a oggi. Questa situazione continuerà pertanto ad impattare non solo sui ricavi da stadio, che includono oltre ai biglietti anche gli sponsor, gli eventi, e tutte le attività che si potrebbero svolgere durante il giorno gara o in concomitanza con l'apertura dello stadio. Sebbene il completamento della ristrutturazione dello stadio sia previsto per il 2029, vi è una notevole incertezza sul raggiungimento di tale obiettivo. Al di là della prima fase di costruzione, di cui, come detto sopra, abbiamo comunque molte riserve, i prossimi passi della ristrutturazione dello stadio non sono ancora stati definiti dal Comune e, di conseguenza, il loro impatto in termini di capienza e altre questioni è sconosciuto. Soprattutto, la disponibilità di fondi da parte del Consiglio comunale per completare l'intero progetto è incerta. È evidente che nei prossimi anni la situazione dello stadio rappresenterà una sfida enorme per la Fiorentina in termini di gestione dei servizi agli abbonati e agli sponsor e di impatto negativo sui ricavi.

Il Presidente Rocco B. Comisso ha dichiarato la sua volontà di continuare a sostenere finanziariamente il Club. Gli investimenti effettuati sia nel settore maschile che in quello femminile e nel centro di allenamento



Viola Park dimostrano la sua forte determinazione a raggiungere gli obiettivi a lungo termine di competere ai massimi livelli in tutte le competizioni nazionali e internazionali e di continuare il processo di crescita e sviluppo della Società.

Gestione sportiva

Risultati sportivi della Prima Squadra

Il miglior piazzamento in campionato degli ultimi anni, insieme al raggiungimento delle semifinali della UEFA Conference League, ha messo in luce l'ottima crescita individuale di molti giocatori, tra cui i nuovi acquisti David De Gea e Moise Kean, che ha guidato la squadra con 19 gol.

Grazie ai risultati ottenuti, il Club prenderà parte alla UEFA Conference League per il quarto anno consecutivo, dopo aver raggiunto nelle stagioni precedenti per due volte la finale del torneo e nella stagione 24/25 le semifinali, dimostrando ancora una volta di poter competere sul palcoscenico internazionale.

La prima squadra maschile ha partecipato anche alla Coppa Italia dove, grazie all'ottava posizione in campionato ottenuta nella stagione 23/24 è stata ammessa direttamente dagli ottavi di finale disputati il 4 dicembre 2024 contro l'Empoli. Il cammino dei viola si è, tuttavia, concluso ai calci di rigore nella gara contro il club toscano.

La guida tecnica della Prima Squadra, per la stagione sportiva 24/25, è stata data a Raffaele Palladino, il quale ha deciso di rassegnare le dimissioni al termine della stagione.

Il 12 luglio 2025, Fiorentina ha ufficializzato la nomina di Stefano Pioli quale allenatore della Prima Squadra, che torna a Firenze dopo aver indossato la maglia viola da calciatore, tra il 1989 e il 1995, e guidato da allenatore i gigliati dal 2017 al 2019; con un contratto triennale scadente il 30 giugno 2028.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nelle stagioni 23/24 e 24/25.

NUMERO PARTITE	Luglio- Giugno 2025			Luglio- Giugno 2024		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	19	19	38	19	19	38
Coppa Italia	1	0	1	2	2	4
Conference League	7	7	14	7	8	15
Supercoppa	0	0	0	0	1	1
Totale	27	26	53	28	30	58

Il numero di partite disputate riveste una specifica importanza dal punto di vista economico in quanto l'imputazione dei ricavi e dei costi attinenti alla competizione sportiva, in particolare gli incassi di biglietteria (biglietti e rateo abbonamenti) nonché i relativi costi di organizzazione, viene effettuata sulla base delle partite effettivamente giocate nel periodo.



Risultati sportivi del Settore Giovanile Maschile

Il Club è pienamente impegnato nel Settore Giovanile, come dimostrano gli investimenti finanziari e il supporto operativo che fornisce. Esso è parte integrante del progetto sportivo di Fiorentina nonché risorsa da cui attingere per la Prima Squadra; nella stagione 2024/25 hanno fatto l'esordio in prima squadra Pietro Comuzzo, Tommaso Rubino e Jonas Harder.

A tal fine, gestisce un programma completo che promuove non solo gli aspetti tecnici e sportivi, ma anche la crescita personale dei giovani giocatori, con particolare attenzione agli studi.

Anche nella stagione 24/25 la squadra di mister Daniele Galloppa ha messo in mostra un gioco dinamico e combattivo, raccogliendo punti e vittorie importanti, che gli hanno permesso di raggiungere i quarti di finale di Coppa Italia e la finale del campionato di categoria, persa 3-0 contro l'Inter. Relativamente a quest'ultima competizione, tutte le fasi finali si sono svolte presso lo Stadio Curva Fiesole del Viola Park, come avvenuto nella stagione precedente.

Si evidenzia inoltre che la Fiorentina (Under 15) è arrivata a giocare la finale scudetto contro i pari di età dell'Inter, da dove è uscita sconfitta al termine di una gara intensa e ben giocata da entrambe le squadre.

Risultati sportivi della Prima Squadra Femminile

La stagione sportiva 24/25 ha rappresentato il decimo anno di attività sportiva da parte del Settore Sportivo Femminile di Fiorentina e ha visto le Viola impegnate in numerosi impegni agonistici a livello nazionale e internazionale.

La formazione, guidata per la seconda stagione consecutiva dal tecnico argentino Sebastian de la Fuente, ha terminato il campionato di Serie A Femminile in 4° posizione totalizzando 41 punti, di cui 25 conquistati sul campo dello Stadio Curva Fiesole presso il Viola Park. Il risultato ottenuto, seppur positivo, non ha permesso di ottenere la qualificazione per le competizioni europee 25/26. La prima squadra femminile, si è tuttavia distinta nella UEFA Women's Champions League 24/25, superando Brøndby e Ajax e raggiungendo gli ottavi di finale, dove la squadra è stata sconfitta dal VfL Wolfsburg, finalista dell'edizione precedente.

In Coppa Italia la squadra ha dimostrato grande determinazione e qualità, superando con grinta le squadre avversarie fino a raggiungere la semifinale, dove ha affrontato la Juventus, ottenendo una doppia sconfitta al Viola Park e a Biella.

Infine, in quanto finalista della Coppa Italia 23/24, la Prima Squadra Femminile ha partecipato alla Supercoppa Italiana, venendo sconfitta in finale contro la Roma. La partita, giocata presso lo Stadio di La Spezia davanti a 2.500 spettatori, si è conclusa con una sconfitta per 3-1.

Al termine della stagione sportiva, la Società ha deciso di sollevare dall'incarico il tecnico Sebastian de la Fuente dopo due stagioni e di affidare la guida tecnica all'allenatore svedese Pablo Pinones Arce, che nel proprio palmares da allenatore vanta un Campionato Svedese e una Coppa di Svezia, entrambe conquistate con l'Hammarby. Con l'arrivo del nuovo tecnico, la Società ha portato a termine una sessione di mercato estiva in cui molti sono stati i cambiamenti apportati alla rosa, anche in ragione della nuova



normativa federale che ha introdotto il sistema delle liste che viene utilizzato anche nei campionati professionistici maschili e nelle competizioni europee.

Molte sono state le operazioni in entrata, tra le quali l'esercizio del diritto di opzione per Bonfantini (8 gol e 4 assist nella stagione 24/25), e gli arrivi in viola da svincolate di Benedetta Orsi (calciatrice della Nazionale Italiana) e dell'attaccante svedese Lina Hurtig (dall'Arsenal, con cui aveva appena conquistato la UEFA Women's Champions League 2024/2025). Sempre nel corso della sessione estiva, sono stati perfezionati i rinnovi di tre importanti calciatrici italiane che sono nel giro della Nazionale: Emma Severini, Michela Catena e Maria Luisa Filangeri. Infine, primo contratto da professionista per due giovani calciatrici molto promettenti: Maya Cherubini e Siria Mailia.

Risultati sportivi del Settore Giovanile Femminile

Fondamentale anche in questa stagione sportiva il lavoro del Settore Giovanile, con molte giovani atlete, spesso nel giro delle nazionali giovanili, che sono entrate a fare parte principalmente delle squadre Primavera e Allieve e sono ospiti del convitto del Viola Park, che si conferma sempre più asset strategico fondamentale nel determinare la scelta in favore di Fiorentina da parte delle famiglie delle giovani calciatrici.

Le ragazze viola, guidate da uno staff tecnico preparato, hanno mostrato non solo qualità tecniche, ma anche una grande coesione e spirito di squadra. In particolare, la Primavera Femminile ha raggiunto la finale di Coppa Italia, dove è stata sconfitta dalla Juventus, posizionandosi così al secondo posto.

Calciomercato

Calciomercato 2024/25

Durante la sessione estiva di calciomercato 24/25 svoltasi dal 1° luglio 2024 al 30 agosto 2024, Fiorentina ha eseguito diverse operazioni volte al rafforzamento della squadra nonché alla valorizzazione del proprio patrimonio giocatori, oltre a numerose operazioni in uscita al fine di monetizzare il valore dei calciatori non funzionali alla squadra e prestiti temporanei per far crescere ulteriormente i giovani.

Tra le operazioni di acquisto in entrata si evidenziano l'acquisto a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive di Kean dalla Juventus per € 13 milioni, di Pongracic dal Lecce per € 15 milioni, di Richardson dallo Stade de Reims per € 9 milioni, di Moreno dal Club Atletico Belgrano per € 5 milioni nonché Boskovic dall'HnK Cimbialia per € 0,03 milioni. Si è inoltre assicurata l'arrivo dello svincolato De Gea.

Riguardo alle acquisizioni temporanee, Fiorentina ha inoltre acquisito le prestazioni di Gudmundsson dal Genoa, Gosens dall'Union Berlin, Colpani dal Monza, Bove dalla Roma, Adli dal Milan e Cataldi dalla Lazio. Sul fronte delle cessioni, la Società ha ceduto temporaneamente con obbligo di riscatto i diritti delle prestazioni sportive di Amrabat e di Gonzalez rispettivamente al Fenerbahce per € 14 milioni ed alla Juventus per € 33 milioni. Tra le cessioni definitive si evidenziano inoltre la cessione Milenkovic al Nottingham Forest per € 12,3 milioni, quella di Munteanu al Cluj per € 2,3 milioni e Pierozzi Niccolò al



Palermo per € 1 milione; da evidenziare anche la cessione temporanea con opzione di Nzola al Lens per € 2,1 milioni.

Durante la sessione di calciomercato invernale 24/25 la Società ha confermato il processo di rinnovamento della propria rosa con 3 principali operazioni di acquisto temporanee, Zaniolo dal Galatasaray, Fagioli dalla Juventus e Folorunsho dal Napoli, oltre che le acquisizioni definitive di Ndour dal PSG e Mari dal Monza; inoltre, prima del termine della stagione 24/25 sono stati trasformate in definitive le cessioni temporanee di Gudmundsson e Gosens.

Sul fronte delle cessioni, le operazioni principali hanno riguardato la cessione definitiva delle prestazioni di Quarta al River Plate nonché le cessioni temporanee di Ikoné, Kouamé, Biraghi, Sottìl e Kayodé; quest'ultima trasformata in definitivo nel mese di maggio 2025.

Analisi dei risultati dell'esercizio

Situazione economica e finanziaria

I 12 mesi in esame si sono chiusi con un Ebitda positivo per € 37,6 milioni rispetto ad un valore positivo di € 51,8 milioni relativo ai 12 mesi chiusi al 30 giugno 2024. La variazione negativa è riconducibile principalmente alla contrazione dei ricavi per € 22,6 milioni, registrano invece un saldo positivo la gestione netta dei calciatori e le spese per il personale per rispettivi € 4,8 milioni ed € 2,9 milioni.

L'Ebit dei 12 mesi è negativo per € 17,6 milioni comparato all'Ebit negativo per € 4,7 milioni dei 12 mesi chiusi al 30 giugno 2024.

La perdita ammonta a € 23,23 milioni rispetto al ad € 5,99 milioni del bilancio di raffronto.

Conto economico riclassificato	01/07/24 - 30/06/25	%	01/07/23 - 30/06/24	%
(valori espressi in unità di Euro)				
Ricavi da vendite	11.282.146	8	14.298.376	9
Altri ricavi e proventi	123.446.510	92	143.046.036	91
a) Sponsorizzazioni	32.070.851	24	31.405.608	20
b) Diritti Televisivi	52.085.057	39	59.414.452	38
c) Proventi Pubblicitari	9.745.695	7	10.477.120	7
d) Ricavi da competizioni Uefa	14.799.220	11	19.617.578	14
e) Altri proventi	14.745.686	11	22.131.278	13
TOTALE RICAVI	134.728.656	100	157.344.412	100
Consumi di merci	2.697.760	2	2.416.598	2
Acquisti di servizi	29.444.427	22	30.438.776	19
Beni di terzi	2.143.172	2	2.343.529	1
Altri costi	2.855.074	2	2.615.931	2
VALORE AGGIUNTO	97.588.223	72	119.529.578	76
Spese di personale	94.706.180	70	97.578.310	62
TOTALE COSTI D'ESERCIZIO	131.846.613	98	135.393.145	86
Gestione Operativa Netta Calciatori	34.678.985	26	29.847.751	19
EBITDA	37.561.028	28	51.799.019	33
Ammortamenti altre imm. immateriali	7.035.533	5	7.204.888	5
Amm. Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	39.145.499	29	44.763.804	28
Ammortamenti imm. materiali	6.543.640	5	4.388.681	3
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.715.385	1	67.424	0
Svalut. crediti	0	0	0	0
Acc.to per rischi	753.983	1	49.050	0
TOTALE AMM.TI E ACCANT.TO RISCHI	55.194.040	41	56.473.847	36
EBIT	-17.633.012	-13	-4.674.828	-3
Proventi finanziari	3.969.120	3	2.634.586	2
Oneri finanziari	4.046.762	3	2.141.922	1
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-17.710.654	-13	-4.182.165	-3
Imposte	5.523.235	4	1.807.483	1
RISULTATO NETTO	-23.233.889	-17	-5.989.648	-4



Ricavi

La Società nella situazione chiusa al 30 giugno 2025 ha realizzato ricavi per € 134,7 milioni di euro comparati ad € 157,3 milioni dei 12 mesi chiusi al 30 giugno 2024.

Di seguito si riporta la composizione dei ricavi.

	01/07/24-30/06/25	%	01/07/23-30/06/24	%	Variazione
Ricavi delle vendite	11.282.146	8%	14.298.376	9%	-3.016.231
Incassi da Campionato	8.940.125	7%	10.845.000	7%	-1.904.875
Incassi da Coppa Italia	307.862	0%	989.953	1%	-682.092
Incassi da Conference league	1.774.013	1%	2.218.400	1%	-444.387
Incassi partite Viola Park	260.146	0%	245.023	0%	15.123
Altri ricavi e proventi	123.446.510	92%	143.046.036	91%	-19.599.526
Sponsorizzazioni	32.070.851	24%	31.405.608	20%	665.243
Diritti Televisivi	52.085.057	39%	59.414.452	38%	-7.329.395
Proventi Pubblicitari	9.745.695	7%	10.477.120	7%	-731.425
Ricavi da competizioni Uefa	14.799.220	11%	19.617.578	12%	-4.818.357
Altri Proventi	14.745.686	11%	22.131.278	14%	-7.385.592
Totale ricavi	134.728.656	100%	157.344.412	100%	-22.615.757

Ricavi delle vendite

Il decremento dei ricavi delle vendite pari ad € 3 milioni, rispetto all'esercizio precedente, è dovuto principalmente alla riduzione della capienza complessiva dello stadio di quasi il 50% a seguito dei lavori di ristrutturazione in corso. Riguardo ai ricavi generati dalla Coppa Italia l'inflessione negativa è dovuta alla disputa di una sola partita in casa a seguito dell'uscita dalla competizione agli ottavi, mentre l'inflessione negativa dei ricavi da Conference League è stata generata, oltre a quanto sopra, anche dal sorteggio delle squadre avversarie che hanno comportato una minor affluenza nel settore ospiti, soprattutto nella fase a gironi.

Sponsorizzazioni

I ricavi da sponsorizzazioni risultano pressoché invariati. Continua anche per questa stagione la partnership con la società Holding Lamioni per € 1,5 milioni, iniziata a marzo 2023, che ha visto l'azienda grossetana diventare Back-Shirt Sponsor del Club Viola per tre stagioni sportive. Invariata si conferma la sponsorizzazione annuale di Mediacom per € 25 milioni. È tuttora in essere il rapporto di sponsorizzazione tecnica con il Gruppo BasicNet della durata di 6 anni ed iniziato nella stagione sportiva 2020/21. La partnership prevede che l'immagine della squadra viola sia abbinata al brand "Robe di Kappa"; prodotti a marchio del Gruppo BasicNet sono indossati dalle squadre maschili e femminili, sia durante le partite che durante gli allenamenti, nonché da tutte le formazioni giovanili maschili e femminili della Fiorentina.

Diritti di trasmissione

Di seguito si riporta il confronto fra i diritti televisivi rilevati nella stagione 24/25 e nella stagione 23/24.



	Stagione 24/25	Stagione 23/24	Differenza
Ricavi per Diritti Televisivi			
Ricavi per diritti televisivi	52.051.557	59.414.425	-7.362.868
Totale	52.051.557	59.414.425	-7.362.868

La differenza pari ad € 7,4 milioni è dovuta alle minori risorse distribuite nella presente stagione da parte della Lega Serie A relativamente ai diritti audiovisivi.

Proventi pubblicitari

I “Proventi pubblicitari”, pari a € 9,7 milioni, si riferiscono principalmente ai ricavi ottenuti dai contratti di partnership e sponsorizzazioni.

Ricavi da competizioni UEFA

Trattasi dei ricavi per 14,8 milioni di euro conseguiti dal Club in relazione alla partecipazione alla UEFA Europa Conference League 2024/25; la riduzione rispetto alla stagione precedente deriva dall'uscita dalla competizione durante la fase semifinale.

Altri proventi

Ai fini di una miglior comprensione di riporta di seguito il dettaglio degli altri proventi:

	01/07/24-30/06/2025	01/07/23-30/06/24	Variazione
Contributi per partecipazione alla Coppa Italia e Supercoppa	607.446	4.945.674	-4.338.227
Ricavi collettivi Lega Nazionale Professionisti	5.065.487	3.746.406	1.319.081
Contributi partecipazione giocatori ad altre competizioni	417.677	0	417.677
Altri contributi	603.645	534.663	68.982
Proventi commerciali e Royalties	1.266.100	1.181.706	84.393
Ricavi commerciali Viola Park	2.121.539	1.671.280	450.259
Proventi da Archivio	2.516.092	1.906.046	610.046
Ricavi organizzazione altri eventi sportivi e non	180.547	607.478	-426.931
Altri proventi di trasmissione	195.450	257.500	-62.050
Rilascio f.do rischi	0	1.500.000	-1.500.000
Rimborsi assicurativi	181.100	3.549.770	-3.368.669
Altri	1.590.602	2.230.755	-640.152
Totale altri proventi	14.745.686	22.131.278	-7.385.592

Ricavi da Coppa Italia e Supercoppa Italiana

La partecipazione della prima squadra agli ottavi della competizione di Coppa Italia 2024/2025 ha generato ricavi per € 0,4 migliaia rispetto ai € 3 milioni conseguiti nel precedente esercizio in cui la società aveva raggiunto le semifinali. La mancata partecipazione alla Supercoppa ha generato minori ricavi per € 1,7 milioni rispetto alla stagione precedente.

Ricavi Collettivi Lega

Per quanto riguarda la stagione 2024/25, l'ammontare corrisposto alla Società è stato pari a € 5,065 milioni.



Stagione Sportiva	Posizione Classifica	Contributo maturato
2020/2021	13°	1.184.958
2021/2022	7°	3.047.717
2022/2023	8°	4.345.916
2023/2024	8°	3.746.406
2024/2025	6°	5.065.487

L'incremento rispetto alla stagione 23/24 deriva dal maggior montante messo a disposizione della Lega a seguito dell'incremento di partnership extra licensing per la stagione in corso, oltre che al miglior posizionamento in classifica.

Ricavi commerciali Viola Park

Tali proventi comprendono i ricavi per gli eventi B2B organizzati al Viola Park; tali ricavi risultano incrementati rispetto al periodo di raffronto in parte dall'utilizzo degli spazi anche nel periodo estivo ed in parte dalla miglior performance di tale ramo aziendale.

Archivio RAI ("Library")

La società ha in essere un contratto pluriennale scadente a settembre 2042 con l'emittente nazionale RAI per l'acquisizione dell'archivio RAI relativo alle immagini e ai video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti),

A partire dalla stagione 24/25 la sottoscrizione di ulteriori accordi per lo sfruttamento dei diritti di archivio è gestita per il tramite della Lega Serie A; precedentemente la società aveva in essere un accordo per lo sfruttamento di tali diritti con Dazn, concluso nella stagione 23/24.

Rimborsi assicurativi

Nella stagione 23/24 la Società aveva ricevuto rimborsi assicurativi per € 2,4 milioni prevalentemente per l'infortunio del calciatore Castrovilli.

Costi della produzione

	01/07/2024 - 30/06/2025	%	01/07/2023 - 30/06/2024	%	Variazione
Consumo di merci	2.697.760	2%	2.416.598	2%	281.162
Costi per servizi	29.444.427	22%	30.438.776	21%	-994.349
Costi per godimento di beni di terzi	2.143.172	2%	2.343.529	2%	-200.357
Altri costi e oneri	2.855.074	2%	2.615.931	1%	239.143
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	37.140.432	28%	37.814.834	26%	-674.402

I costi per servizi risultano pressoché invariati sebbene il periodo di raffronto sia stato caratterizzato dall'apertura del Viola Park con la rilevazione di alcuni costi spot connessi all'apertura dello stesso quali il "Grand Opening", il materiale pubblicitario piuttosto che il supporto informatico connesso ad i nuovi progetti. Risultano invece incrementati rispetto al periodo di raffronto i costi relativi alla gestione del Viola



Park (pulizie, housekeeping, sicurezza, manutenzioni ed utenze) a seguito della rilevazione di un intero esercizio a pieno regime ed i costi sostenuti per gli eventi B2B conseguentemente al loro maggior svolgimento.

I costi per il godimento di beni terzi sono invece ridotti principalmente per effetto del minor canone applicato dal Comune a seguito della capienza ridotta dello Stadio.

Spese per il personale

Il costo del personale ammonta ad € 94,7 milioni comparato ad € 97,6 milioni dei 12 mesi di raffronto; la riduzione è prevalentemente relativa al monte ingaggi della prima squadra maschile e degli staff.

Ammortamenti

Gli ammortamenti sono pari a € 52,7 milioni e sono comparati ai € 56,4 milioni del bilancio precedente. L'incremento dell'ammortamento nelle immobilizzazioni materiali è prevalentemente riconducibile processo di ammortamento ad aliquota intera del Viola Park, conseguente al secondo anno di utilizzo.

Gestione Operativa Netta Calciatori

Il risultato della gestione operativa netta calciatori ammonta ad € 34,7 milioni comparato a € 29,8 milioni del precedente esercizio.

Nel bilancio al 30 giugno 2025, la Fiorentina ha realizzato plusvalenze per € 56,2 milioni al netto delle attualizzazioni, derivanti principalmente dal trasferimento definitivo di Gonzalez alla Juventus (€ 16,9M), di Kayode al Brentford (€ 15,2M), Amrabat al Fenrbahce (€ 9,7M), Milenkovic al Nottingham (€ 7,6M) e Martinez Quarta al River Plate (€ 3,9M).

Per maggiori informazioni si veda l'allegato "Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori".

Tra gli altri proventi da gestione calciatori risultano inoltre ricavi per trasferimenti temporanei per € 4,2 milioni, relativi ai trasferimenti di Nzola all' RC Lens, Ikonè al Como, Sottil al Milan e Kayode al Brentford ed altri proventi per € 3,4milioni. Quest'ultimi derivano principalmente da premi contrattuali su trasferimenti definitivi e *sell on fee*.

Tali importi sono stati in parte compensati da costi per acquisizioni temporanee per € 19 milioni, premi passivi su trasferimenti per € 3,3 milioni e costi per procure non patrimonializzabili per € 5,9 milioni.

Gestione finanziaria

La gestione finanziaria registra un saldo positivo pari ad € 0,08 milioni principalmente dovuto al riconoscimento, nel periodo di interesse, a costi e ricavi relativi al costo ammortizzato di crediti e debiti a medio- lungo termine; positiva risulta la gestione di tesoreria che registra € 0,02 milioni di interessi maturati



sugli investimenti di breve periodo in “Time Deposit” ed € 0,2 milioni di interessi attivi su conti correnti bancari.

Posizione finanziaria Netta

Al 30 giugno 2025 la Posizione Finanziaria Netta presenta un saldo positivo pari a € 7,3 milioni di euro rispetto ad € 22,3 milioni del precedente esercizio. Alla data del 30 giugno 2025 la Società non presenta debiti finanziari né verso istituti di credito né verso altri soggetti.

Altri fatti di rilievo

Organizzazione Aziendale e Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi

Nel corso del periodo in oggetto, la Società ha gestito numerose iniziative volte al miglioramento del proprio Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (di seguito anche “SCIGR”); in particolare, con riferimento al proprio “ambiente di controllo”, si riepilogano le più significative:

- in data 19 dicembre 2024 la Società ha ottenuto la certificazione UNI EN ISO 45001:2023, relativa alla gestione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. Il traguardo rappresenta un riconoscimento al costante impegno societario per garantire la salute e la sicurezza di tutti coloro che lavorano/collaborano con ACF Fiorentina;
- sono state implementate e aggiornate policies e procedure nel SGSSL, in ottica di miglioramento ed efficientamento del sistema di gestione oggetto della certificazione UNI EN ISO 45001:2023 e soggetto a revisione annuale;
- la gestione di processi in ambito “corporate”;
- è stato implementato il Framework safeguarding, volto ad assicurare la tutela dei minori, la prevenzione ed il contrasto dei fenomeni di abuso, violenza e discriminazione. Il Framework in parola si ritiene conforme alle linee guida F.I.G.C. (di cui al comunicato federale n. 87/A della F.I.G.C., pubblicato in data 31 agosto 2023) e a quanto previsto in ambito Licenze UEFA. Sono state aggiornate le relative nomine del comitato di riferimento.
- è stato sviluppato un progetto in ambito “Sustainability”, di cui una delle finalità è quella di rendicontare i fatti di gestione in tema ESG (acronimo di Environmental, Social and Governance). Considerando gli obblighi normativi in divenire e le recenti indicazioni della Lega Serie A, la Società ha voluto, consapevole della strategicità ed importanza di gestire questi temi, avviare il progetto in parola sia per rendere Fiorentina compliant alle norme; nonché, per accrescere il valore del brand, fidelizzare i supporters e mitigare i rischi reputazionali ed operativi. Nel periodo in oggetto, gli sforzi principali si sono concentrati su:



- impostazione del software che la Società utilizzerà per rendicontare i fatti di gestione in tema ESG conformemente a quanto previsto dalla CSRD, a partire dalla stagione sportiva 2023/2024;
 - finalizzazione dello studio di LCA (*Life Cycle Assessment*) e Carbon footprint quale strumento di valutazione dei rischi, impatti e opportunità legate alle tematiche ambientali e sociali;
 - erogare il piano formativo Eco-Fiore in collaborazione la Scuola Sant'Anna di Pisa e finanziato da Fondimpresa, il cui obiettivo primario è stato quello di potenziare la conoscenza e le competenze del personale dell'ACF Fiorentina nell'ambito dell'economia circolare, attraverso un approfondimento di tutte le sue sfaccettature, al fine di supportare ed implementare il percorso di trasformazione sostenibile intrapreso dalla società.;
 - costituzione di un Comitato al fine di ottenere l'engagement del management sugli obiettivi in ambito sostenibilità.
- Connesso al tema della Sostenibilità è quello della Mobilità. È stata istituita la figura del Mobility Manager e sono state portate avanti iniziative volte al sostegno in tema di mobilità: carpooling e accordi con Autolinee Toscana volte al sostegno della mobilità sostenibile, partendo dai ragazzi del settore giovanile.
 - La Società, in data 23.07.2025, ha ottenuto la certificazione sulla Prassi UNI/PdR 125:2022, che definisce indicatori misurabili per valutare il livello di maturità delle organizzazioni in tema di parità di genere. Il desiderio di garantire la gender equality si manifesta in tutti gli ambiti della vita aziendale, dai piani di Welfare al bilanciamento tra vita professionale e privata, dalla tutela della genitorialità alla formazione continua, fino alle politiche di sviluppo che premiano il merito. Per la Fiorentina, che già era stata tra i primi Club di Serie A ad ottenere la certificazione per la salute e sicurezza sul lavoro, non si tratta di un punto d'arrivo. L'obiettivo raggiunto è, infatti, solo l'inizio di un percorso che esige ancora più attenzione, è un orizzonte presente, ma anche un impegno per il futuro.

In riferimento alla componente “valutazione del rischio” si è ritenuto di elaborare una matrice di rischio che si basa sulla preliminare mappatura di tutti i processi aziendali, consentendo una valutazione del rischio completa e strutturata, la Funzione Risk e Compliance continua, dunque, a svolgere le attività di monitoraggio che sono propedeutiche e complementari alla definizione di una completa rappresentazione aziendale.

Con efficacia 2 marzo 2025 un componente interno dell'Organismo di Vigilanza e dell'Organismo di Garanzia ha formalmente e irrevocabilmente rassegnato le proprie dimissioni.

Conseguentemente, in data 7 marzo 2025 il Consiglio di amministrazione ha deliberato, sino alla data di approvazione del bilancio al 30 giugno 2027, la nomina di un nuovo componente interno dei suddetti Organismi.



L'avvicendamento del nuovo componente interno ha consentito il proseguo dell'attività in capo ai due Organismi che hanno rendicontato i lavori svolti, nonché i relativi esiti, al Consiglio di Amministrazione. In particolare, si segnala che l'Organismo di Vigilanza ha posto particolare attenzione alle seguenti tematiche:

- richiesta e analisi dei flussi informativi ricevuti dalle aree aziendali sino alla data odierna;
- andamento economico-finanziario della Società, anche con il supporto del Dott. Pachetti;
- aggiornamenti in merito alla nuova struttura organizzativa interna;
- gestione degli adempimenti ambientali;
- verifica dell'audit report relativo ai test of controls svolti sul ciclo acquisti;
- operazioni di mercato concluse con riferimento alla sessione di mercato invernale 2024/2025;
- modalità di gestione del procedimento connesso all'incendio verificatosi all'interno del Viola Park.

Per quanto riguarda l'Organismo di Garanzia, si informa che quest'ultimo ha posto particolare attenzione circa alle seguenti tematiche:

- richiesta e analisi dei flussi informativi ricevuti dalle aree aziendali sino alla data odierna;
- andamento economico-finanziario della Società, anche con il supporto del Dott. Pachetti;
- aggiornamenti in merito alla nuova struttura organizzativa interna;
- monitoraggio riguardo all'efficacia del Modello di Prevenzione circa alle condotte antisportive della propria tifoseria.

UEFA Club Licensing and Financial Sustainability (Ex Fair Play Finanziario)

Con la qualificazione alle competizioni europee, a partire dalla stagione 22/23, Fiorentina è soggetta al monitoraggio della UEFA e al nuovo regolamento sulla sostenibilità finanziaria che è entrato in vigore a partire da giugno 2022. L'obiettivo principale del nuovo regolamento, come deducibile dal nome, è quello di raggiungere la sostenibilità finanziaria che la UEFA intende perseguire attraverso tre obiettivi chiave: solvibilità, stabilità e controllo dei costi. Nel corso della stagione 24/25 il Club risulta compliant a tutti i parametri richiesti.

Sistema di Licenze Nazionali – Lega Nazionale Professionisti Serie A

Il sistema delle licenze nazionali ha subito delle modifiche promosse dagli organi competenti ai fini dell'adeguamento dei controlli verso le norme del fair play finanziario dell'Uefa, a cui sono soggette le squadre che partecipano alle competizioni europee. Il Club ha ottenuto la licenza nazionale sia per il calcio maschile sia per il calcio femminile rispettando tutti i parametri richiesti.

La verifica dell'equilibrio economico-finanziario è attuata mediante la predisposizione di indicatori di controllo. Fino al termine della stagione 24/25 gli indicatori di controllo sono stati i seguenti:

- Indicatore di liquidità (rapporto tra Attività Correnti e Passività Correnti), finalizzato a misurare il grado di equilibrio finanziario di breve termine. In caso di valore negativo, questo indicatore poteva in parte essere compensato se risultavano positivi gli altri due indicatori:
- indicatore di indebitamento (rapporto tra Debiti, dedotte le Attività Correnti, e Valore della Produzione), finalizzato a misurare il grado complessivo di indebitamento della Società in rapporto al valore della produzione che segnala, in modo sintetico, la sostenibilità dell'esposizione debitoria;



- costo del lavoro “allargato” (rapporto tra il Costo del Lavoro “Allargato” - inteso come Costo del Lavoro e Ammortamenti dei Diritti Pluriennali relativi alle Prestazioni Sportive, e i Ricavi dell'ultimo esercizio), finalizzato a misurare il peso economico del costo del lavoro.

Il caso di mancato rispetto degli indicatori di liquidità calcolati al 31 marzo ed al 30 settembre, nella misura minima che viene stabilita dal Consiglio Federale, era previsto che la carenza finanziaria dovesse essere riequilibrata attraverso versamenti dei Soci.

Gli indicatori Co.Vi.So.C., calcolati sulla base del bilancio al 30 giugno 2025, risultano i seguenti:

- Indicatore di Liquidità (misura minima: almeno 0,7); il valore si è attestato sopra la soglia minima ed è stato pari a 0,735;
- Indicatore di Indebitamento (misura massima: non oltre 1,2); il valore calcolato è stato pari a 0,395 ampiamente dentro i parametri;
- Indicatore di Costo del Lavoro Allargato (misura massima: non oltre 0,8); il valore calcolato è stato pari a 0,874.

Ambiente e sicurezza

Le attività di Fiorentina non comportano rischi significativi connessi alla politica ambientale; in ogni caso la Società opera nel rispetto delle disposizioni in materia di ambiente, di igiene, di sicurezza sul posto di lavoro e di sorveglianza sanitaria, secondo quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 82/2008, fornendo continua formazione specifica e monitorando gli ambienti di lavoro.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso della stagione 2024/25, alla data del presente bilancio, non sono state svolte attività in ambito Ricerca e Sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti

Rapporti con Columbia Soccer Venture LLC (“CSV”)

ACF Fiorentina S.r.l. è partecipata al 100% da Columbia Soccer Ventures LLC (“CSV”). Quest’ultima è, a sua volta, interamente controllata da JMCC Corporation, che è la società capogruppo interamente di proprietà di Rocco B. Commisso e della sua famiglia.

La capogruppo continua a fornire alla propria controllata il supporto finanziario per operare nel settore di riferimento. Nei precedenti esercizi ha eseguito molteplici versamenti in c/capitale al fine di rafforzare patrimonialmente ACF Fiorentina e per consentire alla medesima di adempiere ai propri obblighi provvedendo regolarmente alla normale operatività, nonché a garantire supporto finanziario per gli investimenti infrastrutturali; a giugno 2025 CSV ha eseguito un versamento in c/capitale per € 5 milioni.



Quote proprie e azioni/quote di Società controllanti

La Società non possiede direttamente azioni proprie o della Società Controllante, né ha mai fatto operazioni su tali titoli.

Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari

Per quanto concerne le previsioni di cui al comma 3, punto 6 bis dell'art. 2428 c.c., come novellato dal D.lgs. 2 febbraio 2007 n. 32, si rappresentano di seguito le principali categorie di rischio cui la Società è esposta.

Rischio di credito

Tutti i crediti rappresentati in Bilancio sono stati valutati al presunto valore di realizzo in base alle migliori informazioni disponibili alla data di redazione del Bilancio.

I crediti presenti a fine esercizio sono relativi a crediti prevalentemente di natura commerciale derivanti dalle attività di sponsorizzazione, di licenza e commerciale e sono relativi a primari operatori di mercato e controparti solvibili.

I crediti derivanti dalle cessioni dei diritti pluriennali dei calciatori sono riferiti a clubs di primaria rilevanza nel sistema calcistico internazionale, garantiti dai regolamenti delle Federazioni di riferimento e dagli Organi transnazionali FIFA ed UEFA, oppure garantiti da fidejussioni bancarie.

I crediti relativi ai diritti televisivi sono anch'essi riferiti a primari operatori del mercato televisivo italiano ed internazionale.

I crediti presenti in Bilancio non presentano rischi di inesigibilità in eccesso rispetto alla svalutazione operata per adeguamento al presunto valore di realizzo e recepita nei relativi fondi svalutazione.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività.

Ad oggi non esistono motivi per ritenere che i fondi a disposizione della Società, che saranno generati dall'attività di gestione caratteristica e di finanziamento, non consentiranno il soddisfacimento dei fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

Si ritiene che Fiorentina potrà far fronte con mezzi propri alla gestione caratteristica, mentre per le attività di investimento, in particolare il calciomercato, tali nuovi fabbisogni saranno supportati mediante operazioni *ad-hoc* e apporti di capitale, se necessario.

In ogni caso il Socio di Fiorentina ha dichiarato il proprio irrevocabile impegno a sostenere finanziariamente le attività del Club.

Rischio di cambio

La Società non ha in essere posizioni creditorie e debitorie in valuta.



Alla data del 30 giugno 2025, la Società è titolare di un conto corrente in dollari che alla data riporta un saldo attivo di € 0,028 milioni.

Rischio di tasso d'interesse

La Società copre i fabbisogni finanziari prevalentemente attraverso risorse proprie o mediante apporti di capitale da parte del socio.

La Società è sostanzialmente insensibile alle variazioni dei tassi di interesse a breve termine, dato il limitato ricorso all'indebitamento bancario e la possibilità di prevedere i fabbisogni individuando le migliori opportunità di finanziamento disponibili.

Altri rischi su strumenti finanziari derivati

La Società non ha in essere operazioni su strumenti finanziari derivati, né tali operazioni sono state eseguite durante il periodo di riferimento.

Altre informazioni

In considerazione dell'attività svolta la Società non presenta particolari impatti o rischi di carattere ambientale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Fiorentina prosegue per la quarta stagione consecutiva il suo cammino nella competizione europea della Conference League e nella Coppa Italia 25/26.

Dopo aver sconfitto il Polissya ai playoff, la prima squadra maschile è impegnata nella fase a girone unico della European Conference League, dove affronterà in casa Sigma Olomouc, AEK Atene e Dynamo Kiev, e in trasferta Rapid Vienna, Mainz e Lausanne Sport.

A partire da dicembre la squadra competerà inoltre nella Coppa Italia 25/26, in cui giocherà dagli ottavi di finale. L'obiettivo è di poter superare i risultati delle due stagioni passate in entrambe le competizioni, oltre che migliorare il proprio posizionamento nel Campionato di Serie A oltre il sesto posto della scorsa stagione. Per raggiungere questo obiettivo, il Club ha effettuato ingenti investimenti nella campagna estiva di calciomercato estivo, di oltre 90 milioni di euro tra riscatti e nuove acquisizioni. Inoltre, è entrato a far parte di Fiorentina, come primo allenatore della Prima squadra, Stefano Pioli, professionista di elevata esperienza che contribuirà alla crescita tecnico sportiva di tutta la società.

Il Club è costantemente alla ricerca di nuovi modi per creare iniziative ed eventi che valorizzino il marchio Fiorentina e ne aumentino il fatturato. Il Centro Sportivo della Società sta contribuendo in modo significativo a migliorare l'immagine della Fiorentina nella comunità calcistica mondiale, e il suo importante contributo è oggi evidente e influirà sicuramente sulla capacità del Club di prosperare a lungo termine, sia in ambito sportivo che commerciale.

Purtroppo, i lavori di ristrutturazione in corso allo stadio Artemio Franchi continuano a causare notevoli disagi alla Fiorentina, sia dal punto di vista finanziario che operativo. Le numerose incertezze a breve e



lungo termine del progetto stanno avendo un grave impatto sul Club e sull'esperienza dei nostri tifosi durante le partite. La Società ha necessità di avere chiarezza da parte del Comune circa la durata del progetto di ristrutturazione, le fasi di costruzione non ancora definite e sul loro impatto in termini di capienza. Soprattutto, Fiorentina si interroga circa la disponibilità e la provenienza dei fondi necessari per completare il progetto. Sono in corso frequenti interlocuzioni tra gli uffici del Comune e la Società per ottenere maggiori chiarimenti su tali questioni.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il presente bilancio così come presentato.

Firenze, 24 settembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato
Mark E. Stephan



FIorentina

DE GEA

43

LAMIONI
HOLDING

GO

2

LA
HO

2

1

90:00

SAMMONTI

appa

PHOTO
044

BILANCIO AL 30 GIUGNO 2025





Prospetti contabili

Stato Patrimoniale – Attivo

	30/06/2025	30/06/2024
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	2.060
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	11.145.186	11.837.320
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	50.049.038	53.005.237
5) avviamento	21.414.335	24.473.526
7) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	141.813.818	94.427.224
Totale immobilizzazioni immateriali	224.422.377	183.745.367
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	100.192.520	103.798.447
2) impianti e macchinario	2.243.790	2.930.140
3) attrezzature industriali e commerciali	2.899.936	3.264.053
4) altri beni	4.577.530	5.317.088
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.597.451	1.356.863
Totale immobilizzazioni materiali	111.511.226	116.666.591
III - Immobilizzazioni finanziarie:		
Totale immobilizzazioni finanziarie	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	335.933.603	300.411.958
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze:		
4) prodotti finiti e merci	33.169	109.441
Totale rimanenze	33.169	109.441
II - Crediti:		
1) verso clienti	14.062.790	13.323.005
4) verso controllanti	-	-
5-bis) crediti tributari	2.251.776	1.680.621
5-ter) imposte anticipate	1.684.743	1.401.601
5-quater) verso altri	779.716	513.134
6) verso ente settore specifico	78.763.533	56.223.915
- di cui esigibili entro dodici mesi	36.907.736	49.716.547



- di cui esigibili oltre dodici mesi	41.855.797	6.507.368
Totale crediti	97.542.558	73.142.276
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	7.310.405	22.282.483
3) danaro e valori in cassa	9.512	8.930
Totale disponibilità liquide	7.319.917	22.291.413
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	104.895.644	95.543.130
D) RATEI E RISCONTI	1.982.073	1.915.455
TOTALE ATTIVO	442.811.320	397.870.543

Stato Patrimoniale – Passivo

	30/06/2025	30/06/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	7.350.000	7.350.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	1.500.000	1.500.000
V - Riserve statutarie		
VI - Altre riserve, distintamente indicate	266.583.705	261.583.705
- Riserva in conto capitale	257.527.221	252.527.221
- Avanzo di fusione	111.479	111.479
- Riserva ex art. 10, comma 3 Legge n.91/1981	8.945.006	8.945.006
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	16.642.399	22.632.047
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-23.233.889	-5.989.648
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	268.842.215	287.076.104
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte, anche differite	35.379.966	32.664.312
4) altri	622.831	1.731.730
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	36.002.797	34.396.042



**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO
SUBORDINATO**

333.182 410.512

D) DEBITI

6) acconti	990.000	810.000
7) debiti verso fornitori	7.749.842	9.283.875
- di cui esigibili entro dodici mesi	7.749.842	9.283.875
- di cui esigibili oltre dodici mesi	0	0
12) debiti tributari	7.192.332	7.772.030
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	857.555	989.525
14) altri debiti	17.088.314	14.622.003
- di cui esigibili entro dodici mesi	13.636.003	13.552.637
- di cui esigibili oltre dodici mesi	3.452.311	1.069.366
15) debiti verso ente settore specifico	91.424.636	31.861.378
- altri debiti verso enti settore specifico		
- di cui esigibili entro dodici mesi	53.016.635	25.209.720
- di cui esigibili oltre dodici mesi	38.408.001	6.651.658
TOTALE DEBITI (D)	125.302.678	65.338.811
E) RATEI E RISCONTI	12.330.448	10.649.074
TOTALE PASSIVO	442.811.320	397.870.543



Conto economico

	30/06/2025	30/06/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.282.146	14.298.376
a) ricavi da gare	6.581.650	8.535.557
b) abbonamenti	4.700.496	5.762.819
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	21.493.476	28.844.321
- Paracadute retrocesse		
- altri contributi in conto esercizio	21.493.476	28.844.321
b) proventi da sponsorizzazioni	32.070.851	31.405.608
c) proventi pubblicitari	9.745.695	10.477.120
d) proventi commerciali e royalties	4.013.460	3.683.334
e) proventi da cessione diritti televisivi	54.766.599	61.547.998
f) ricavi per cessione temporanea giocatori	4.233.329	2.200.000
g) plusv. da cessione diritti pluriennali alle prest.di calciatori	56.220.277	26.057.752
h) altri proventi da gestione calciatori	3.426.567	14.283.626
- premi e/o indennizzi attivi ex art. 103, comma 3 NOIF	2.752.935	6.969.960
- proventi diversi da trasferimento calciatori	673.632	7.313.666
l) ricavi e proventi diversi	1.356.428	7.104.805
Totale altri ricavi e proventi	187.326.683	185.604.565
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	198.608.828	199.902.941
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.799.032	-2.416.598
7) per servizi	-35.425.574	-35.420.261
8) per godimento di beni di terzi	-2.143.172	-2.343.529
9) per il personale		
a) salari e stipendi	-85.963.704	-88.946.085
b) oneri sociali	-6.513.075	-6.197.640
c) trattamento di fine rapporto	-1.118.917	-1.108.379
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	-1.110.483	-1.326.206
Totale costi per il personale	-94.706.180	-97.578.310
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	-7.035.533	-7.204.888
b) ammortamento diritti pluriennali calciatori	-39.145.499	-44.763.804
c) ammortamento immobilizzazioni materiali	-6.543.640	-4.388.681



d) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-1.715.385	-67.424
e) svalutazione crediti dell'attivo circolante	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	-54.440.057	-56.424.797
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-76.272	87.751
12) accantonamenti per rischi	-753.983	-49.050
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	-25.897.570	-10.432.975
a) oneri da organizzazione competizioni	-267.411	-305.561
b) costi per acquisizione temporanea prestazioni dei calciatori	-19.148.386	-3.701.809
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali dei calciatori	-79.488	0
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori	-3.890.894	-4.027.484
- premi e/o indennizzi passivi ex. Art 103, comma 3, NOIF	-3.268.853	-3.823.816
- oneri diversi da trasferimento diritti calciatori	-622.041	-203.668
e) altri oneri diversi di gestione	-2.511.391	-2.398.121
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-216.241.841	-204.577.769
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-17.633.012	-4.674.828
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	23.859	101.892
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	3.945.261	2.532.694
Totale proventi diversi dai precedenti	3.945.261	2.532.694
Totale altri proventi finanziari	3.969.120	2.634.586
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	-4.042.506	-2.140.035
Totale interessi e altri oneri finanziari	-4.042.506	-2.140.035
17-bis) utili e perdite su cambi	-4.256	-1.887
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-77.642	492.664
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE		
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)	-	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	-17.710.654	-4.182.165
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-3.108.311	-3.419.540
imposte anni precedenti	-52.302	-4.430
imposte anticipate	283.142	-1.266.178
imposte differite	-2.645.764	2.882.665
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-5.523.235	-1.807.483
21) Utile (perdita) dell'esercizio	-23.233.889	-5.989.648



Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	30/06/2025	30/06/2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	-23.233.889	-5.989.648
Imposte sul reddito	5.523.235	1.807.483
Interessi passivi/(interessi attivi)	73.386	-494.551
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività (incluse quelle derivanti dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori)	-56.140.789	-26.093.041
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/ minusvalenze da cessione	-73.778.057	-30.769.756
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	753.983	49.050
Ammortamenti delle immobilizzazioni	52.724.672	56.357.373
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	1.715.385	67.424
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	-18.584.017	25.704.091
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	76.272	-87.751
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-211.940	-4.143.030
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-141.636	-604.586
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-66.618	-209.360
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	1.681.375	6.877.080
Altre variazioni del capitale circolante netto	-17.210.397	4.662.326
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	-34.456.961	32.198.771
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	87.861	260.438
(Imposte sul reddito pagate)	3.679.727	1.894.696
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	775.442	-4.531.106
Totale Altre rettifiche	4.543.031	-2.375.973
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	-29.913.930	29.822.798
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-2.653.353	-24.222.671
Disinvestimenti	-	29.760
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-49.004.967	-64.590.777
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	61.874.024	57.872.666
Altre Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-273.269	-627.191
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		



Attività Finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-11.000.000	-29.000.000
Disinvestimenti	11.000.000	29.000.000
Totale Altre attività di investimento		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	9.942.435	-31.538.214
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti	2.000.000	
(Rimborso finanziamenti)	-2.000.000	
Finanziamenti soci		
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento e/o altri apporti dei soci	5.000.000	-
(Rimborso di capitale)		
Liquidità iniziale della società fusa	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)		
Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	5.000.000	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-14.971.496	-1.715.415
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	22.291.413	24.006.828
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	7.319.917	22.291.412
Saldo a pareggio	-14.971.496	-1.715.416



NOTA INTEGRATIVA





Nota integrativa

Signor Socio,
il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2025 evidenzia un risultato negativo per € 23.233.889; l'esercizio precedente evidenziava una perdita di € 5.989.648.

Attività svolte

ACF Fiorentina S.r.l. (di seguito anche “Fiorentina”, la “Società” o il “Club”) opera nel settore sportivo del calcio professionistico e dilettantistico maschile e femminile. L'attività caratteristica consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali. Le principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo a cui si affiancano quelle relative alla gestione della Prima Squadra. Altre attività rilevanti sono quelle di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di spazi pubblicitari, nonché lo sfruttamento dei diritti sul marchio.

Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio

Il calciomercato estivo si è svolto dal 1° luglio fino al 1° settembre 2025, ed è stato caratterizzato dalla volontà di continuare il processo patrimonializzazione sia economica che tecnica, con alcuni importanti acquisti a titolo definitivo; continuando ad investire su giocatori sia giovani che esperti.
Si riepilogano le maggiori operazioni, sia in entrata che in uscita, nelle tabelle di seguito riportate. Si precisa inoltre che il corrispettivo totale del trasferimento sotto riportato non comprende la quota di riscatto dei prestiti nonché eventuali premi condizionati alle performance sportive.

Acquisti sessione estiva 2025			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2025/2026	Scadenza 2026/2027	Scadenza 2027/2028	Scadenza 2028/2029
Nome	Società	Titolo trasf.to					
CORDUNEANU	Juniorul	Temporaneo con opzione	9.500	9.500	0	0	0
DZEKO	Svicolato	Definitivo	0	0	0	0	0
FAGIOLI	Juventus	Definitivo	13.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	0
FAZZINI	Empoli	Definitivo	9.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	0
GOSENS	Union Berlin	Definitivo	7.000.000	3.500.000	3.500.000	0	0
GUDMUNDSSON	Genoa	Definitivo	15.013.500	9.257.250	5.756.250	0	0
JALLOW	Rimini	Definitivo	97.000	97.000	0	0	0
KOSPO	Barcelona	Definitivo	285.000	285.000	0	0	0
KONE MEVALE	Vigorina Senigallia	Definitivo	90.000	90.000	0	0	0
LAMPTEY TARIQ	Brighton	Definitivo	3.046.340	1.523.170	1.523.170	0	0
LEZZERINI	Svicolato	Definitivo	0	0	0	0	0
NICOLUSSI	Venezia	Temporaneo	1.000.000	500.000	500.000	0	0
PICCOLI	Cagliari	Definitivo	25.000.000	6.250.000	5.600.000	7.650.000	5.500.000
SOHM	Parma	Definitivo	15.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	0
VITI	Nice	Temporaneo con opzione	0	0	0	0	0
TOTALE			89.041.340	34.011.920	29.379.420	20.150.000	5.500.000



Cessioni sessione estiva 2025

Nome	Società	Titolo trasf.to	Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2025/2026	Scadenza 2026/2027	Scadenza 2027/2028	Scadenza 2028/2029
AMATUCCI	Las Palmas	Temporaneo con opzione e contropzione	0	0	0	0	0
BARAK	Sampdoria	Temporaneo	0	0	0	0	0
BARONCELLI	Gubbio	Temporaneo	0	0	0	0	0
BELTRAN	Valencia	Temporaneo	900.000	900.000	0	0	0
BIAGIONI	Manfredonia	Temporaneo	0	0	0	0	0
BIANCO	Paok	Temporaneo con opzione	0	0	0	0	0
BIRAGHI	Torino	Definitivo	250.000	250.000	0	0	0
CAPRINI	Mantova	Temporaneo	0	0	0	0	0
CHRISTENSEN	Sturm Graz	Temporaneo	170.000	170.000	0	0	0
DISTEFANO	Carrarese	Temporaneo	0	0	0	0	0
ELIA	Forlì	Temporaneo	0	0	0	0	0
FAVASULI	Catanzaro	Definitivo	0	0	0	0	0
GENTILE	Livorno	Definitivo	0	0	0	0	0
GUDELEVICIUS	Siracusa	Definitivo	0	0	0	0	0
HARDER	Padova	Temporaneo	0	0	0	0	0
IEVOLI	Ospitaletto	Temporaneo	0	0	0	0	0
IKONE	Paris FC	Definitivo	2.000.000	2.000.000	0	0	0
KAYODE	Brentford	Definitivo	17.000.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000
KRASTEV	Siracusa	Temporaneo	0	0	0	0	0
LUCCHESI	Monza	Temporaneo con opzione	250.000	250.000	0	0	0
MORENO	Levante	Temporaneo con opzione e contropzione	0	0	0	0	0
NZOLA	Pisa	Temporaneo con opzione e contropzione	500.000	500.000	0	0	0
PISANI	Bologna	Definitivo	0	0	0	0	0
ROMANI	Leccio	Temporaneo	0	0	0	0	0
RUBINO	Carrarese	Temporaneo	0	0	0	0	0
SANTARELLI	Grosseto	Temporaneo	0	0	0	0	0
SCUDERI	Alcione Milano	Temporaneo	0	0	0	0	0
SENE	Horsens	Definitivo	0	0	0	0	0
SOTTIL	Lecce	Temporaneo	500.000	500.000	0	0	0
SPAGGIARI	Arzignano	Temporaneo	0	0	0	0	0
TARANTINO	Pontedera	Temporaneo	0	0	0	0	0
TERRACCIANO	Milan	Definitivo	0	0	0	0	0
TOCI	Dolominiti Bellunesi	Definitivo	0	0	0	0	0
TOGNETI	Grosseto	Temporaneo	0	0	0	0	0
VANNUCCHI	Pontedera	Temporaneo	0	0	0	0	0
VALENTINI	Hellas Verona	Temporaneo con opzione	200.000	200.000	0	0	0
TOTALE			21.770.000	9.020.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000

Criteri di formazione

Il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2025 è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo, in merito si veda quanto al paragrafo "Continuità Aziendale".

Il Bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis c.c., agli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e all'art. 2425 ter del codice civile) e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di Bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le



informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

In considerazione della particolare attività della Società e del disposto dell'art. 2423 ter del c.c., sono stati seguiti, oltre alla normativa civilistica sopra richiamata, i Principi Contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità, nonché le raccomandazioni contabili e le regole indicate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Co.Vi.So.C..

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della presente Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti relativi alle informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa.

Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'O.I.C. nella versione approvata nel dicembre 2016 e integrati in data 29 dicembre 2017.

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 30 giugno 2024 sono stati rispettati i criteri, previsti dai principi contabili e dall'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo e, pertanto, la puntuale applicazione delle norme di legge ha consentito di non far ricorso ad alcuna deroga per casi eccezionali richiamati dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenuto conto della funzione economica degli elementi dell'attivo o del passivo.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste, voci delle attività e passività, senza dar luogo a compensazioni di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente Bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, effettuati nel corso del periodo e imputati direttamente alle singole voci.

In particolare:



I costi di impianto e di ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%. I diritti di utilizzazione dell'archivio RAI, illustrati in dettaglio nel seguito, sono ammortizzati in 30 anni.

Il valore di Marchi comprende i depositi dei marchi a livello nazionale e internazionale oltre che il marchio acquisito a titolo oneroso nel 2003 e la valorizzazione del marchio "Fiorentina" effettuata in sede di allocazione agli elementi dell'attivo del disavanzo di fusione emergente dalla fusione inversa per incorporazione della ex controllante New ACF Fiorentina S.r.l.; essi sono ammortizzati, così come consentito dal Principio Contabile n. 24, in un periodo di 20 anni.

L'avviamento è stato iscritto, con il consenso del collegio sindacale, a seguito dell'operazione di fusione per la quota del disavanzo di fusione che non è stata imputata ad altri elementi dell'attivo secondo quanto disposto dal comma 4 dell'art. 2504 bis del Codice Civile che stabilisce che "esso deve esser imputato, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo delle società partecipanti alla fusione e per la differenza e nel rispetto delle condizioni previste dal n. 6 dell'art. 2426 ad avviamento". Il costo viene ammortizzato considerando un periodo di recupero pari a 10 anni.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono valutati come segue:

- "Professionisti" - I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi. Il costo viene ammortizzato in base alla durata del contratto di lavoro che vincola i giocatori alla Società, secondo la regola del "pro-rata temporis", tenendo conto di eventuali prolungamenti del rapporto contrattuale intervenuti nel corso dell'esercizio. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono rilevati in contabilità alla data di perfezionamento dei rispettivi contratti che, come evidenziato nelle raccomandazioni contabili emanate dalla FIGC, corrisponde alla data di firma del contratto di trasferimento. Il rilascio del transfer è condizione determinante per il tesseramento del giocatore, ma non determina il momento di contabilizzazione. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto di prestazione sportiva. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto (alla data dell'ultimo Bilancio approvato) e della nuova durata dello stesso. Le quote di ammortamento sono calcolate in misura sistematica in relazione della durata del contratto e della nuova durata dello stesso in caso di prolungamento, fino ad un massimo di 5 anni dalla proroga dello stesso.

Il valore netto contabile di un calciatore è sottoposto ad impairment, per la stima del valore recuperabile nel periodo di riferimento, nelle seguenti circostanze:

- quando alla data di chiusura dell'esercizio risulta che un calciatore non potrà più giocare nella squadra, ad esempio a causa di un infortunio che ne mette a rischio la carriera o se il calciatore non



potrà più giocare a livelli professionistici. In questo caso, il valore netto contabile a cui è iscritta l'immobilizzazione è interamente svalutato nell'esercizio di riferimento.

- se la società ha deciso di trasferire in via definitiva il diritto pluriennale alle prestazioni sportive di un calciatore e l'operazione viene eseguita subito dopo la data di chiusura dell'esercizio, prima dell'approvazione del bilancio. Il valore a cui è iscritto in bilancio deve essere sottoposto ad impairment nel caso in cui la vendita avvenga a un valore inferiore rispetto al valore a cui l'immobilizzazione è iscritta in bilancio.

- se la società ha ceduto temporaneamente un calciatore per un importo inferiore alle quote di ammortamento del periodo.

Nella voce sono ricompresi inoltre premi passivi riconosciuti a società cedenti per effetto dell'avveramento di determinate condizioni previste contrattualmente (cosiddette clausole di earn-out), secondo quanto disposto dalle raccomandazioni contabili emesse dalla FIGC.

In questa voce sono altresì ricomprese le indennità riconosciute alle società dilettantistiche, o società estere, che hanno contribuito alla formazione tecnica degli atleti in quanto oneri accessori all'acquisto del diritto.

In particolare, sono iscritti:

- a) i *Premi* di formazione tecnica corrisposti ai sensi dell'art. 99 delle NOIF, alle società dilettantistiche a seguito di stipula del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti;
- b) le *Indennità di formazione* corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipula di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti.

Tali disposizioni si applicano a partire dalla stagione 2022/23 anche ai diritti pluriennali delle calciatrici a seguito delle modifiche alle Norme Organizzative Interne della F.I.G.C che di fatto hanno equiparato il calcio femminile a quello maschile anche relativamente agli aspetti contabili circa i trasferimenti.

- "Giovani di Serie" - il costo viene ammortizzato in quote costanti in 5 esercizi.

I Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono ammortizzati per il minor periodo tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate considerando l'utilizzo, la destinazione e la natura economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le seguenti aliquote sono state ritenute rappresentative del criterio indicato:

- | | |
|--------------------------|--------|
| - impianti e macchinari: | 20,00% |
| - attrezzature: | 15,50% |



- mobili e arredamento: 12,00%
- macchine da ufficio ed elettroniche: 20,00%
- fabbricati 3,00%

Nell'esercizio di entrata in funzione del bene le precedenti aliquote sono ridotte al 50%, nell'assunto che i cespiti acquistati nel corso dell'esercizio siano stati utilizzati mediamente per metà periodo.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali

In applicazione del principio contabile OIC 9 i valori contabili delle attività sono valutati dalla Società ad ogni data di riferimento del bilancio per determinare se vi sono indicazioni di riduzione di valore.

Relativamente all'avviamento e al marchio iscritti in bilancio, la Società procede periodicamente ad Impairment test al fine di verificare eventuali perdite per riduzione di valore che vengono contabilizzate a conto economico quando il valore contabile di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari eccede il suo valore recuperabile.

Nell'ambito di tale modello di *business*, ai fini dell'*impairment* test, è stata identificata un'unica *Cash Generating Unit* (CGU): l'*impairment* test, è svolto confrontando il valore Recuperabile della Società in termini di Enterprise Value, con il relativo Carrying amount, ossia il Capitale Investito Netto, inclusivo dell'avviamento e del marchio. Ai fini della determinazione del valore recuperabile è stato utilizzato il metodo dei Flussi di Cassa attualizzati (**Discounted Cash Flow**); i Free Cash Flow operativi ("FCF") vengono scontati al WACC. Ai fini della determinazione del terminal Value si è fatto riferimento al metodo dei multipli di transazione.

Partecipazioni

Le Partecipazioni in Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Altre Imprese sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, ridotto per perdite durevoli di valore. Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono relative a investimenti durevoli.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze di merci del materiale sportivo destinate alla vendita, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo.

Crediti (inclusi quelli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie)

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai crediti per i quali gli effetti sono considerati irrilevanti, ovvero per i crediti a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi).



I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo a seguito di una verifica analitica delle singole posizioni creditorie. L'adeguamento del valore nominale è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato valutando la possibilità di effettiva riscossione.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore, secondo quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 9 c.c..

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al presumibile valore di realizzo. Il saldo dei depositi bancari è stato verificato sulla base di appositi prospetti di riconciliazione.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

La voce accoglie gli accantonamenti effettuati al fine di fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono anche la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di formazione del Bilancio.

Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto, soggetto a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti al 31/12/2006 in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti di lavoro vigenti. A decorrere dall'esercizio 2007, gli accantonamenti in esame, in ottemperanza a quanto disposto dal decreto n. 296/2006, art. 1, comma 757, sono stati versati interamente al "Fondo per l'Erogazione del Trattamento di Fine Rapporto" per effetto dell'opzione di conferimento esplicito esercitata da tutti i lavoratori dipendenti.

Debiti

I debiti commerciali e gli altri debiti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti per i quali gli effetti sono considerati irrilevanti, ovvero per i debiti a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Costi e ricavi d'esercizio

Sono esposti nel presente Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi derivanti dallo svolgimento delle gare ufficiali (abbonamenti e biglietteria) sono stati imputati tenendo conto delle partite disputate nel periodo in esame.



I diritti sportivi sono stati imputati sulla base del pro-rata temporis secondo quanto disposto dalle nuove raccomandazioni contabili della FIGC.

I ricavi per vendite di prodotti (materiale sportivo) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o spedizione dei beni.

I corrispettivi delle prestazioni di servizi si considerano conseguiti alla data in cui le prestazioni sono ultimate ovvero, per quelle dipendenti dai contratti da cui derivano corrispettivi periodici, alla data di maturazione dei corrispettivi.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti ed i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

In applicazione del principio contabile OIC 34 sono stati analizzati i contratti di sponsorizzazione ai fini dell'identificazione e valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione; la segmentazione dei contratti ha comportato la riclassifica all'interno della voce A1 "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" la quota di biglietteria riconosciuta all'interno dei contratti di visibilità.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico secondo il principio di competenza.

Plusvalenze e Minusvalenze

Le plusvalenze e/o le minusvalenze sulle cessioni di calciatori sono determinate come differenza tra il prezzo di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ed il valore contabile netto. Secondo le indicazioni della Co.Vi.So.C. nel conto economico sono state classificate, rispettivamente, le plusvalenze nella voce A.5 (Altri ricavi e proventi) e le minusvalenze al punto B.14 (Oneri Diversi di Gestione).

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata tenendo conto delle aliquote fiscali esistenti e conosciute alla data di redazione del Bilancio per i periodi in cui si prevede che tali differenze si riverseranno. La determinazione delle imposte differite è aggiornata annualmente.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori economici e patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte differite sono rilevate indipendentemente dalla situazione fiscale di perdita presente o prospettica dell'impresa; l'iscrizione delle imposte anticipate è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità in base ai piani pluriennali aziendali.

Le imposte differite attive sono iscritte nello Stato Patrimoniale tra i "Crediti per imposte anticipate" (C.5-ter), mentre le imposte differite passive vengono contabilizzate nel "Fondo imposte" (B.2).



Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky

Nel 2012 la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di Fiorentina dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).

Il valore originario dell'asset acquisito, pari ad € 11,2 milioni, è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi che saranno conseguiti nel tempo e viene ammortizzato in 30 anni a partire dall'esercizio 2012.

A tal proposito si segnala che in relazione all'utilizzo a fronte della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già contrattualizzati per un valore complessivo pari a circa € 7,2 milioni. Per una più ampia descrizione si rimanda alla Relazione sulla Gestione. Nel corso del 2021 e per le stagioni 2021/22, 2022/23 e 2023/24 sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con la società Dazn Limited i e con la stessa Infront Italy S.r.l. Dalla presente stagione sportiva tali diritti sono gestiti direttamente dalla Lega Serie A, accorpandoli nel nuovo ciclo di diritti tv, definendone i criteri di ripartizione; la quota assegnata ad ACF Fiorentina ammonta al 3,75%.

Continuità aziendale

Il bilancio è stato redatto sulla base del presupposto della continuazione dell'attività.

La società, come precedentemente descritto, ha piena consapevolezza della sfida economico- finanziaria che la ristrutturazione dello Stadio sta comportando e comporterà; tale scenario è stato incluso nei budget approvati. La società ha inoltre dimostrato la volontà di continuare negli investimenti fondamentali della squadra con una sessione di calciomercato estiva, appena conclusa, che evidenzia il continuum del processo di patrimonializzazione sia economica che tecnica.

Considerando altresì il supporto finanziario e patrimoniale della Proprietà, tramite l'impegno irrevocabile della società JMCC Corporation controllante della Columbia Soccer Venture LLC, sia per eventuali operazioni di calcio mercato che per nuovi investimenti, oltre che gli affidamenti bancari disponibili, si ritiene che la Società non avrà difficoltà ad adempiere alle proprie obbligazioni in un orizzonte prevedibile.



Attività

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Costi di impianto e di ampliamento	Costi ricerca e sviluppo	Dir. di brevetto industriale	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Imm. in corso e acconti	Diritti plur. prestazioni calciatori	Altre	Totale
Costo storico al 30/06/24	42.875	71.000	18.148.094	61.974.719	30.591.907	-	227.191.599	11.411.546	349.431.739
Fondo amm.to al 30/06/24	40.815	71.000	6.310.774	8.969.482	6.118.381	-	132.696.949	11.411.546	165.618.948
Svalutazione	-	-	-	-	-	-	67.424	-	67.424
Valore al 30/06/24	2.060	-	11.837.320	53.005.237	24.473.526	0	94.427.225	-	183.745.367
Decremento fondo	-	-	-	-	-	-	80.623.268	-	80.623.268
Incrementi	-	-	188.214	-	-	-	110.033.094	137.736	110.359.044
Decrementi	-	-	-	-	-	-	102.408.885	-	102.408.885
Amm.to esercizio	2.060	-	880.348	2.956.199	3.059.191	-	39.145.499	137.736	46.181.032
Svalutazione	-	-	-	-	-	-	1.715.385	-	1.715.385
Valore al 30/06/25	0	-	11.145.186	50.049.038	21.414.335	0	141.813.818	0	224.422.377

La voce “Diritti di Brevetto Industriale” considera i costi sostenuti per l'acquisto dell'archivio immagini RAI; come detto in precedenza, tale asset è stato acquistato nell'esercizio 2012 dalla RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. per un controvalore di € 11,2 milioni e rappresenta l'archivio completo di tutte le immagini attinenti a Fiorentina. In particolare: prodotti audio-visivi aventi ad oggetto incontri agonistici di calcio, nazionali ed internazionali, interviste, servizi giornalistici e, più in generale, sequenze di immagini in movimento relative alle partite disputate da Fiorentina dalla stagione sportiva 1954/55 in avanti. Il costo viene ammortizzato in 30 anni, rappresentativi della vita utile dell'archivio in base alla perizia redatta allo scopo ed alle pattuizioni contrattuali sottostanti in merito ai flussi di cassa di ricavi attesi. La voce contiene inoltre la valorizzazione della Library formatasi successivamente all'esercizio 2012 che è stata rilevata nell'ambito di allocazione del disavanzo di fusione relativamente alla fusione inversa per incorporazione della ex controllante New ACF Fiorentina Srl, avvenuta nella stagione 22/23, il cui valore è stato iscritto per € 5,2 milioni. In tale voce sono altresì incluse le spese sostenute per l'acquisizione del programma di contabilità e altri sistemi gestionali, fra cui il software per il controllo degli accessi allo stadio e le licenze software per la gestione dell'impianto di cablaggio del nuovo Centro Sportivo, che sono state attivate a partire dalla loro installazione iniziata nel mese di gennaio 2023. Gli incrementi del periodo si riferiscono all'upgrade di una licenza software.

La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” è costituita dal marchio denominativo FIORENTINA e dal marchio figurativo ACF (stemma con giglio rosso in campo bianco e scritta ACF in campo viola entro cornici dorate) acquisiti per effetto della fusione di Firenze Viola S.r.l., ex partecipata di ACF Fiorentina, e precedentemente acquistati nel maggio del 2003 e dalle spese per il deposito del nuovo marchio avente il giglio stilizzato che viene utilizzato da Fiorentina a partire dalla stagione 2022/23. La voce contiene inoltre il valore identificato dalla società Deloitte S.p.A. nell'ambito dell'incarico conferitogli circa l'analisi dell'allocazione del disavanzo di fusione derivante dall'operazione di fusione inversa per incorporazione della



ex controllante New ACF Fiorentina Srl. Ai fini della valutazione del Marchio ACF Fiorentina è stato utilizzato il Relief from Royalty method («RFR»).

Annualmente la Società svolge *Impairment Test* al fine di determinare il Valore Recuperabile del capitale investito: La società ha svolto sul bilancio chiuso al 30 giugno 2025 Impairment test ed in applicazione dello IAS 36, che prevede che il valore Recuperabile possa essere stimato a livello di singolo assets o, qualora il singolo asset non sia di per sé un generatore autonomo di flussi finanziari, a livello di unità generatrice di flussi di cassa, la Società ha provveduto a confrontare il Valore Recuperabile della società in termini di Enterprise Value con il relativo Capitale Investito Netto, inclusivo di avviamento e marchio. Ai fini del valore recuperabile la Società ha utilizzato il metodo del *discounted cash flow che considera i Free Cash Flow operativi, i quali vengono scontati al WACC, mentre* ai fini della determinazione del terminal Value si è fatto riferimento al metodo dei multipli di transazione.

E' stata inoltre eseguita un'analisi di sensitività del valore recuperabile stimato considerando il WACC quale parametro chiave nella stima del fair value.

I “Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori” corrispondono al costo di acquisto dei giocatori Professionisti, compresi i relativi oneri accessori, ed all'acquisizione dei Giovani di Serie. In tale voce sono altresì inclusi, a partire dalla precedente stagione sportiva, i diritti pluriennali delle calciatrici. La movimentazione dei “Diritti Pluriennali” è riportata nell'Allegato n. 1 che fa parte integrante della presente Nota Integrativa.

Tra le “Altre Immobilizzazioni” sono compresi i costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi (Stadio). Gli incrementi si riferiscono ad i lavori eseguiti nella nuova area Hospitality precedentemente adibita ad uffici.

Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni	Imm. In corso e acc.ti	Totale
Costo storico al 30/06/24	105.907.535	4.615.954	5.386.386	7.120.449	1.356.863	124.387.188
Fondo amm.to al 30/06/24	2.109.088	1.685.813	2.122.334	1.803.361	-	7.720.596
Svalutazione	-	-	-	-	-	-
Valore al 30/06/2024	103.798.447	2.930.140	3.264.053	5.317.088	1.356.863	116.666.591
Decremento fondo	-	17.241	501.181	33.846	-	552.269
Riclassifiche	600.000	-	-	-	600.000	-
Incrementi	23.200	172.099	323.296	156.182	840.587	1.515.364
Decrementi	1.602	35.675	525.557	116.523	-	679.357
Amm.to esercizio	4.227.524	840.016	663.038	813.063	-	6.543.640
Valore al 30/06/2025	100.192.520	2.243.790	2.899.936	4.577.530	1.597.451	111.511.226

“Terreni e fabbricati”: in tale voce sono classificati i terreni acquistati nel corso del mese di ottobre 2019, siti nel comune di Bagno a Ripoli, dove è stato realizzato il Viola Park ed il terreno adiacente allo Stadio Curva Fiesole acquistato durante la stagione 23/24 ove è stato realizzato il parcheggio provvisorio funzionale alla ricezione degli ospiti durante le partite e gli eventi; i terreni si estendono rispettivamente per circa 25,6 ettari



(sui quali insistono anche circa 1.714 mq di fabbricati) e 5,8 ettari e sono stati iscritti al controvalore relativo al corrispettivo di acquisto, al lordo degli oneri accessori sostenuti, per totali € 7,9 milioni ed € 1,32 milioni.

Il valore del Centro Sportivo è costituito dalla spesa sostenuta per la realizzazione del compendio immobiliare, incluso il costo sostenuto per la realizzazione dei campi sportivi e del verde ornamentale, che comprende sottofondo, drenaggi, l'impianto di irrigazione, manto ed altri accessori. Il compendio è ammortizzato al 3% annuo ad eccezione dei campi e del verde ornamentale il cui processo di ammortamento segue un periodo di 5 anni in considerazione della minor vita utile ad esso attribuibile. Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono alla fase conclusiva del progetto.

Il Valore dell'immobile contiene il costo di costruzione del "Padiglione Giovani" che ospita le camere, gli spogliatoi e gli uffici dedicati al settore giovanile e che è stato interessato da un incendio avvenuto il primo di giugno 2025. L'immobile non è stato oggetto di svalutazione in quanto il costo di ripristino dello stesso è soggetto a copertura assicurativa; sono invece stati dismessi i mobili, arredi ed attrezzature IT contenute nel padiglione le cui minusvalenze sono state interamente coperte da una prima tranche assicurativa ricevuta nel mese di luglio.

"Impianti e macchinari": in tale voce sono classificati gli impianti per funzionamento del Viola Park; in particolare si evidenzia l'impianto di cablaggio la cui entrata in funzione è iniziata a partire da gennaio 2023. Gli incrementi del periodo si riferiscono all'impianto di illuminazione di un campo da gioco, all'impianto audio di una sala interna ed all'impianto di cablaggio del padiglione Stadium Lounge.

"Attrezzature industriali e commerciali": gli incrementi dell'esercizio sono riferiti principalmente per € 0,054 milioni ad attrezzature sanitarie, per € 0,044 milioni da attrezzature sportive e per € 0,22 milioni da attrezzature diverse le cui voci maggiormente significative si riferiscono al potenziamento del sistema di illuminazione dello stadio Curva Fiesole, nonché al miglioramento della rete di connessione e ad altre attrezzature minori.

"Altri beni": i costi d'acquisto dell'esercizio si riferiscono prevalentemente all'acquisto di attrezzatura informatica ed arredi.

"Immobilizzazioni in corso e acconti": in tale voce sono rilevati costi sostenuti per la realizzazione del parcheggio provvisorio adiacente al Viola Park; la riclassifica in fabbricato e l'avvio del processo di ammortamento partiranno con il collaudo definitivo.

Immobilizzazioni finanziarie

Fiorentina detiene direttamente una partecipazione del 12,07% (dati di Bilancio al 31 marzo 2018, ultimi dati disponibili) della Wadhawan Sports Private Limited; l'iniziale quota del 15% si è ridotta alla percentuale attuale a seguito della rinuncia a supportare ulteriori incrementi di capitale.



Il costo storico della partecipazione, pari a originari € 1.753 mila, era stato incrementato fino a € 2.503 mila a seguito di successivi versamenti. I contratti di partnership non prevedono ulteriori impegni a carico della Società.

La partecipazione è stata completamente svalutata negli esercizi precedenti.

La Società è in attesa di documentazione circa la cessazione delle attività della società indiana.

Attivo circolante

Rimanenze

Tra le “Rimanenze” è rilevato il magazzino di materiale sportivo utilizzato dalle squadre per l'attività agonistica. Tale materiale è valorizzato al costo di acquisto e rettificato integralmente con apposito fondo in quanto considerato nel periodo quale materiale di consumo presumibilmente non utilizzabile nella stagione sportiva successiva. Inoltre, sono inclusi nelle rimanenze, i prodotti finiti destinati alla vendita in giacenza presso il magazzino centrale ed i generi alimentari in giacenza presso i bar del Viola Park.

Crediti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	14.062.790	-	-	14.062.790
Crediti tributari	2.251.776	-	-	2.251.776
Imposte anticipate	1.684.743	-	-	1.684.743
Verso enti settore specifico	36.907.736	46.877.749	-	83.785.485
Rett. Crediti Attualizzazione	-	-5.021.952	-	-5.021.952
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	779.716	-	-	779.716
Totale	55.686.762	41.855.797	0	97.542.558

L'importo dei crediti è suddiviso sulla base dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi debitori:

Descrizione	Italia	Europa	Extra Europa	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	6.266.882	149.858	7.646.050	14.062.790
Crediti tributari	2.251.776	-	-	2.251.776
Imposte anticipate	1.684.743	-	-	1.684.743
Verso enti settore specifico	34.393.109	10.325.533	39.066.843	83.785.485
Rett. Crediti Attualizzazione	-2.262.994	-2.595.462	- 163.496	- 5.021.952
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	779.716	-	-	779.716
Totale	43.113.232	7.879.929	46.549.397	97.542.558

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15) sui crediti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica del valore nominale dei Crediti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a circa € 5,021 milioni.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante appositi fondi svalutazione crediti pari a circa € 0,427 milioni.

Di seguito la rappresentazione della movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:



Descrizione	Fondo svalutazione
Saldo al 30/06/24	2.524.687
Utilizzo/Rilascio nell'esercizio	-2.097.176
Accantonamento esercizio	-
Saldo al 30/06/25	427.511

Nel periodo di riferimento la Società non ha ritenuto necessario prevedere accantonamenti ulteriori rispetto a quanto rilevato al 30 giugno 2024. Gli utilizzi del presente esercizio si riferiscono principalmente per € 1,744 milioni alla procedura concorsuale della società MP & Silva, il cui *liquidator ha provveduto a liquidare l'intero* attivo della società e con il ricavato ha parzialmente rimborsato il credito vantato da ACF Fiorentina e dagli clubs nonché quello vantato dalla stessa Lega Nazionale professionisti.

Crediti verso clienti

Trattasi di crediti di natura commerciale, rettificati in presenza di resi o abbuoni, e al netto di eventuali sconti commerciali.

Tale posta è altresì rettificata mediante appostamento di apposito fondo svalutazione crediti, in presenza di procedura fallimentare o concordato preventivo, o per situazioni di insolvenza accertate o probabili.

Tra i "Crediti verso Clienti" si riportano di seguito le voci maggiormente significative precisando che gli importi rappresentati alla voce "Altri", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Descrizione	Importo
Dazn Limited	6.427.438
Sky Italia Srl	1.906.598
Perform Content Limited	1.026.852
Lamioni Holding Srl	671.000
Kappa S.R.L.	602.732
Infront Italy S.P.A.	335.500
Fanatics Italy Srl	254.337
Nuova Comauto S.P.A.	183.000
Vivaticket S.P.A.	179.159
L3 Sas	162.150
Altri	2.314.025
	14.062.790

Il Credito verso Dazn e Sky è relativo principalmente alla 1° rata dei diritti televisivi per la stagione 25/26 fatturata a giugno 2025 e regolarmente incassata a luglio e agosto 2025.

Il credito verso Perform Content Limited si riferisce all'intero ammontare dei diritti televisivi fatturati per la stagione 24/25 che sono attualmente oggetto di disputa legale da parte della Lega.

Il credito verso KAPPA SRL è relativo al corrispettivo fisso del contratto di sponsorizzazione oltre che al premio per la qualificazione alla Conference League 2025/26 incassato, secondo le scadenze previste, successivamente alla chiusura di bilancio.

Il Credito verso Lamioni Holding Srl è costituito dall'ultima rata del contratto di sponsorizzazione per la stagione 2024/25.



Il credito verso Fanatics Italia Srl è costituito dal minimo garantito come da contratto di franchising e dalle royalties maturate alla data, anch'esso regolarmente incassato successivamente alla chiusura di bilancio.

I crediti verso Nuova Comauto Spa e L3 sas si riferiscono ai contratti di sponsorizzazione, il credito verso Vivaticket contiene oltre alla quota di sponsorizzazione le commissioni di vendita riconosciute a Fiorentina relativamente al contratto di biglietteria.

Crediti tributari

I "Crediti tributari" sono composti principalmente dal credito derivante dalla conversione del rendimento ACE ("Aiuto alla Crescita Economica") relativo ai quattro esercizi precedenti (art. 19, comma 1, lett. b), DL 91/2014) utilizzabile ai fini IRAP per l'importo pari a € 1,02 milioni, nonché dal credito IRAP per € 0,9 milioni dovuto al maggior versamento degli acconti per la stagione in corso rispetto al debito maturato alla data di bilancio. È inoltre presente per € 0,32 milioni un credito IRES, per € 0,3 milioni generato principalmente dalla conversione delle ritenute per interessi bancari.

Crediti per Imposte Anticipate

I "Crediti per Imposte Anticipate" ammontano ad € 1,7 milioni e sono analiticamente indicati nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio" della presente Nota Integrativa.

Crediti verso Enti settore specifico

La voce "Crediti v/Enti settore specifico" risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Crediti v/soc calcistiche trasferimenti attivi	80.050.298
Rettifica Crediti per attualizzazione	-5.021.952
Crediti v/enti settore specifico per fatture da emettere	2.822.261
Crediti per contributi solidarietà FIFA – Clearing House	810.256
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato	86.463
Altri	60.316
F/do svalutazione crediti	-44.110
Totale	78.763.533

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15) sui crediti medio/lungo termine, ha determinato una rettifica di tali crediti per circa € 5 milioni.

I "Crediti v/società calcistiche trasferimenti attivi" sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:



Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti v/Juventus	9.250.000	17.000.000	26.250.000
Crediti v/Brentford	4.109.659	12.306.191	16.415.850
Crediti v/Fenerbahce	5.000.000	8.000.000	13.000.000
Crediti v/Nottingham	3.895.000	3.895.000	7.790.000
Crediti v/Benfica	5.000.000	-	5.000.000
Crediti v/Genoa	-	3.500.000	3.500.000
Crediti v/Cluj	600.000	1.600.000	2.200.000
Crediti v/River Plate	1.500.000	-	1.500.000
Crediti v/Salzburg	1.472.500	-	1.472.500
Crediti v/Lens	525.000	-	525.000
Crediti v/Palermo	510.960	-	510.960
Crediti v/Empoli	500.386	-	500.386
Crediti v/Torino	250.000	-	250.000
Crediti v/Brondby	232.500	-	232.500
Crediti v/Como	-	200.000	200.000
Crediti v/Perugia	75.000	75.000	150.000
Crediti v/Manchester United	130.000	-	130.000
Crediti v/Leicester	105.202	-	105.202
Altri	310.833	7.067	317.900
Totale	33.467.040	46.583.258	80.050.298

La voce “Crediti verso Enti Settore Specifico per fatture da emettere”, pari a € 2,8 milioni, comprende:

- Credito verso Lega di € 1,7 milioni, che rappresenta il saldo della stagione 24/25 dei Diritti televisivi ripartiti dalla Lega Nazionale Serie A che sarà incassato nella stagione corrente;
- Credito verso Lega di € 0,64 milioni, che rappresenta il saldo della stagione 24/25 dei Ricavi Collettivi (Diritti non audiovisivi) ripartiti dalla Lega Nazionale Serie A, parzialmente incassato nella stagione corrente;
- Credito verso Lega di € 0,2 milioni, che rappresenta il saldo della stagione 24/25 dei Diritti di Archivio;
- Credito verso UEFA per € 0,12 milioni quale saldo delle “starting fees” relativamente al contributo per la partecipazione alla Conference League 2024/25;

La voce “Altri” comprende il credito verso la FIGC per € 0,04 milioni relativo alla ripartizione dei diritti audiovisivi e non audiovisivi per la stagione 24/25 relativamente al settore femminile ad il credito per € 0,02 milioni presente sul conto campionato femminile.

Nella voce “Crediti per contributi solidarietà FIFA – Clearing House” confluiscono i crediti verso la camera di compensazione FIFA Clearing House, divenuta operativa il 16 novembre 2022 volta a centralizzare, elaborare e rendere automatici i pagamenti tra i club relativi ai premi di formazione (training compensation e solidarity contribution), al fine di salvaguardare l'integrità del calcio, prevenire condotte illecite nell'ambito del sistema dei trasferimenti e garantire la conformità alle normative finanziarie internazionali.

Nella voce “Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato” vengono contabilizzate le poste attive e passive con la Lega Nazionale Serie A, ad esempio le fatture emesse per diritti non audiovisivi, per diritti derivanti dalla partecipazione della Coppa Italia, i costi di funzionamento della Lega, le multe e sanzioni a club e tesserati, etc.



Crediti v/Altri

In questa voce figurano crediti per circa € 0,78 milioni principalmente così composti: per € 0,4 milioni da depositi cauzionali, per € 0,15 milioni da anticipi a fornitori, per € 0,05 milioni da crediti verso istituti di credito per interessi attivi bancari. Tra i depositi cauzionali figurano per € 0,34 milioni i depositi corrisposti al Comune di Bagno a Ripoli come disposto dal “piano attuativo per la realizzazione del Centro Sportivo”.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le “Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni” ammontano al 30 giugno 2025 ad € 0; la Società durante la stagione di riferimento ha effettuato alcuni investimenti di breve periodo in “Time Deposit” che sono stati sottoscritti allo scopo di garantire alla Società una forma di remunerazione sulle disponibilità liquide maggiore rispetto agli interessi di conto corrente.

Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Depositi bancari e postali	7.310.405	22.282.483	-14.972.078
Denaro e valori in cassa	9.512	8.930	582
Totale	7.319.917	22.291.413	-14.971.496

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di riferimento del presente Bilancio, in merito alla variazione si rimanda a quanto esposto nello schema di rendiconto finanziario.

Ratei e risconti attivi

Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Risconti attivi	1.982.073	1.911.372	70.702
Ratei attivi	0	4.083	-4.083
Totale	1.982.073	1.915.455	66.618

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Assicurazioni	1.217.153
Manutenzioni su impianto di cablaggio	386.021
Software	182.209
Altri	196.690
Totale	1.982.073

La voce “Risconti attivi” ammonta a € 1,98 milioni e afferisce prevalentemente ai risconti relativi alle assicurazioni, ai contratti di manutenzione sull'impianto di cablaggio del Viola Park e a licenze software. La voce “Altri” è costituita da importi singolarmente scarsamente significativi.



La quota dei risconti attivi oltre i dodici mesi è pari a € 0,231 milioni e si riferisce ai costi anticipati per le manutenzioni relative all'impianto di cablaggio del Viola Park che sono state attivate a partire da gennaio 2023 e hanno durata pari a 5 anni.



Passività

Patrimonio netto

Prospetto della possibilità di utilizzazione e distribuibilità del Patrimonio Netto.

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
				per coperture perdite	per aumento di Capitale	per altre ragioni
Capitale Sociale	7.350.000	B	7.350.000			
Riserva in conto capitale	257.527.221	A, B e C	257.527.221	55.377.878		9.346.891
Riserva Legale	1.500.000	B	1.500.000			
Riserva ex art. 10, comma 3 Legge n.91/1981	8.945.006	B	8.945.006			
Riserva Straordinaria	0	A, B e C	0	29.820.514		3.261.189
Avanzo di fusione	111.479	A, B e C	111.479			
Riserva utili esercizi precedenti	16.642.399	A, B e C	16.642.399	25.504.552		
Utile/perdita d'esercizio	-23.233.889		-23.233.889			
		Totale	268.842.215			
		Quota non distribuibile	17.795.006			
		Residua quota distribuibile	251.047.209			

Prospetto di composizione del capitale sociale

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	N.ro quote al 30/06/25	Valore nominale in Euro
Azioni ordinarie	7.350.000	7.350.000
Totale	7.350.000	7.350.000

Prospetto di movimentazione delle poste di Patrimonio Netto

	Capitale Sociale	Riserva in conto capitale	Riserva Legale	Riserva Statutaria	Avanzo di fusione	Utili a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio Netto al 30/06/2022	7.350.000	158.038.311	1.500.000	4.262.011	111.479	0	46.829.946	218.091.747
Differenza di fusione		74.488.909						74.488.909
Allocazione utile al 30/06/2022				4.682.995		42.146.951	-46.829.946	0
Versamenti in conto capitale		20.000.000						20.000.000
Risultato di periodo							-19.514.904	-19.514.904
Patrimonio Netto al 30/06/2023	7.350.000	252.527.221	1.500.000	8.945.006	111.479	42.146.951	-19.514.904	293.065.753
Copertura perdita al 30/06/2023						-19.514.904	19.514.904	0
Risultato di periodo							-5.989.648	-5.989.648
Patrimonio Netto al 30/06/2024	7.350.000	252.527.221	1.500.000	8.945.006	111.479	22.632.047	-5.989.648	287.076.105
Copertura perdita al 30/06/2024						-5.989.648	5.989.648	0
Versamenti in conto capitale		5.000.000						5.000.000
Risultato di periodo							-23.233.889	-23.233.889
Patrimonio Netto al 30/06/25	7.350.000	257.527.221	1.500.000	8.945.006	111.479	16.642.399	-23.233.889	268.842.216

Di seguito si riportano le movimentazioni avvenute nell'esercizio:

- in data 9 ottobre 2024 l'Assemblea dei Soci ha deliberato di coprire la perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2024 pari ad € 5.989.648 mediante l'utilizzo della riserva "Utili portati a nuovo";



- In data 18 giugno 2025 il socio ha formalmente comunicato alla Società di voler effettuare conferimenti di capitale a favore di ACF per un importo di € 10 milioni da imputare al patrimonio netto finalizzati al rafforzamento del patrimonio netto di ACF e al conseguimento della sua capacità di far fronte alle proprie obbligazioni provvedendo regolarmente al normale funzionamento e/o per coprire perdite, anche infra-annuali. In data 19 giugno 2025 ha erogato una prima tranche da € 5 milioni.

Fondi per rischi e oneri

	30/06/2024	Incremento	Decremento	30/06/2025
2) per imposte, anche differite	32.664.312	13.540.910	10.825.255	35.379.966
4) altri	1.731.730	746.480	1.855.378	622.831
Totale	34.396.042	14.287.389	12.680.633	36.002.797

Le variazioni principali dei fondi, dettati da principi di competenza e prudenza, sono le seguenti:

- Fondi per imposte, anche differite. La voce include passività per imposte differite per un importo pari a € 35,31 milioni iscritte per € 20,1 milioni con riferimento alle plusvalenze da cessione diritti pluriennali dei calciatori oggetto di rateizzazione e per € 15,2 milioni relativamente alle differenze temporanee generate nell'ambito della fusione inversa per incorporazione della ex controllante New ACF Fiorentina Srl, avvenuta nel 2022, relativamente all'allocazione del disavanzo di fusione sul "Marchio" e sulla "Library". La voce include inoltre per € 0,07 milioni pari all'importo rideterminato da parte dall'Agenzia delle Entrate relativamente all'agevolazione "Patent Box"
- La voce "Altri" accoglie le passività potenziali relative ai contenziosi in essere e/o potenziali di natura giuslavoristica e non. Gli utilizzi del presente esercizio sono riferiti alla chiusura di due contenziosi con il personale, dalla ricezione di un avviso di pagamento per tasse locali e da un accordo transattivo in merito ad una controversia con un procuratore; è stato inoltre utilizzato l'importo di € 0,86 milioni a seguito della definizione dell'applicazione del regime di tassazione agevolata riconosciuto ad un calciatore. La voce "Altri" accoglie inoltre per € 0,09 milioni lo stanziamento per i "premi di formazione tecnica" a seguito dell'applicazione del nuovo art. 99 NOIF.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta per € 0,3 milioni il debito rivalutatosi della Società verso i dipendenti in forza al 30 giugno 2025 e per € 0,02 milioni rappresenta l'accantonamento a Fondo Previdai Dirigenti e Fasi. A tal proposito si rimanda a quanto osservato in precedenza nel paragrafo relativo ai Criteri di Valutazione.

Di seguito la movimentazione:

Saldo al 30/06/2024	Incremento	Decremento	Saldo al 30/06/2025
410.512	569.279	657.314,13	322.477



Debiti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Acconti	990.000	-	-	990.000
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	4.324.959	-	-	4.324.959
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	3.424.883	-	-	3.424.883
Debiti tributari	7.192.332	-	-	7.192.332
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	857.555	-	-	857.555
Altri debiti v/enti settore specifico	52.878.272	42.989.140	-	95.867.411
Rett. Debiti Attualizzazione	-	4.581.139	-	4.581.139
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture e note credito da ric.	138.363	-	-	138.363
Altri debiti	13.636.003	3.894.500	-	17.530.503
Rett. Altri Debiti Attualizzazione	-	442.189	-	442.189
Totale	83.442.366	41.860.312	0	125.302.678

L'importo dei debiti è suddivisibile come segue in funzione dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi creditori:

Descrizione	Italia	Europa	Extra Europa	Totale
Acconti	990.000,00	-	-	990.000,00
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	4.164.867	64.008	96.084	4.324.959
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	3.176.784	1.250	246.849	3.424.883
Debiti verso fornitori per ritenute a garanzia	0	-	-	0
Debiti tributari	7.192.332	-	-	7.192.332
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	857.555	-	-	857.555
Altri debiti v/enti settore specifico	72.742.547	21.874.043	1.250.821	95.867.411
Rett. Debiti Attualizzazione	-3.926.174	-618.116	-36.848	-4.581.139
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture e note credito da ric.	138.363	-	-	138.363
Altri debiti	14.265.578	1.408.000	1.856.925	17.530.503
Rett. Altri Debiti Attualizzazione	-415.865	9.481,46	16.843	-442.189
Totale	99.185.987	22.719.704	3.396.988	125.302.678

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica del valore nominale dei debiti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a € 4,6 milioni.

Non ci sono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Acconti

Tale posta accoglie l'acconto ricevuto nel mese di maggio 2025 dalla Lega relativamente ai diritti audiovisivi stagione 25/26.

Debiti verso fornitori

Trattasi di debiti di natura commerciale per forniture e prestazioni ricevute, rettificati in occasione di resi o abbuoni, e al netto degli sconti commerciali.

Tra questi si segnalano le voci maggiormente significative:



Descrizione	Importo
Kappa Srl	547.536
Toscana Bus S.R.L.	384.059
It Firenze S.R.L.	381.982
Evolve Consorzio Stabile	301.618
Nigro & C. Costruzioni S.R.L.	216.383
Rappo S.R.L.	180.604
Comintech Srl	155.995
Enel Energia S.P.A.	109.591
Alderighi Impianti S.R.L.	92.199
Altri	1.954.993
Totale	4.324.959

Gli importi indicati sono stati regolarmente pagati secondo scadenza.

Gli importi rappresentati alla voce “Altri”, pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

I “Debiti per fatture e note di credito da ricevere” ammontano ad € 3,42 milioni. Di seguito si segnalano le voci maggiormente significative:

Descrizione	Importo
Comune di Firenze	670.247
Kappa Srl	300.073
Belfor Italia S.R.L.	185.595
Chiomenti Studio Legale LLC	174.721
Marco Casamonti&Partners S.R.L	170.000
Rappo S.R.L.	165.436
Protos Engineering Srl	105.840
Comintech Srl	83.830
Altri	1.569.140
Totale	3.424.883

Il debito verso il Comune di Firenze riguarda la stima delle utenze per il periodo gennaio - giugno 2025 pagata parzialmente a luglio 2025 secondo quanto previsto dagli accordi, oltre all'ultima rata dell'affitto stadio per la stagione 24/25, anch'essa pagata a luglio 2025 come previsto dalla convenzione. Il debito verso Kappa riguarda l'approvvigionamento di materiale sportivo per la stagione 25/26, anch'esso regolarmente pagato nei mesi successivi secondo scadenza. Il debito verso Belfor è costituito dalle attività di bonifica che si sono svolte nel mese di giugno 2025 conseguenti l'incendio che ha interessato il padiglione del settore giovanile, il debito verso Chiomenti afferisce alle consulenze legali prestate a favore della società nell'ultimo trimestre della stagione 2024/25, il debito verso lo studio Casamonti riguarda l'attività di progettazione del parcheggio temporaneo nonché quella dei nuovi ascensori posizionati presso lo Stadio Curva Fiesole che saranno corrisposti al termine dei collaudi definitivi, i debiti verso Rappo Srl afferiscono alla manutenzione ordinaria del verde del mese di giugno, il debito verso Protos Engineering riguarda le prestazioni svolte nel mese di giugno riguardo ad un incarico di consulenza tecnica relativo all'accertamento dello stato di fatto attuale del Viola Park; anch'esso regolarmente pagato nel mese di luglio 2025 mentre il debito verso Comintech Srl è relativo alla produzione e distribuzione delle immagini di Serie A dell'ultimo trimestre; i debiti di cui sopra sono stati pagati e/o in corso di pagamento alle scadenze previste.



Gli importi rappresentati alla voce “Altri”, pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Debiti tributari

La voce “Debiti Tributari” accoglie solo le passività per poste certe e determinate. Tale posta include principalmente il debito Iva del mese di giugno 2025 per € 1,2 milioni regolarmente pagato nel mese di luglio, i debiti per ritenute IRPEF pari a € 5,98 milioni relativi alle retribuzioni dei mesi di maggio e giugno 2025 regolarmente pagati a luglio e agosto 2025.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accoglie i debiti verso Inps relativi alle retribuzioni del mese di giugno 2025 e regolarmente pagati nel mese di luglio 2025.

Debiti verso banche per finanziamenti

Alla data del presente Bilancio non sono presenti debiti nei confronti del Sistema Bancario per finanziamenti.

Debiti verso Ente-Settore Specifico

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Deb. V/soc Calcistiche per trasferimenti	91.931.766
Rettifica Debiti per attualizzazione	-4.581.139
Campagna trasferimenti - saldo passivo	110.000
Debiti per fatt. da ricevere enti settore specifico	138.363
Debiti per contributi solidarietà FIFA	821
Debiti per contributi solidarietà FIFA - Clearing House	3.811.489
Debiti per contributi solidarietà FIGC	7.608
Debiti v/fondo solidarietà femminile	5.727
Totale	91.424.636

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19) sui debiti a medio/lungo termine, ha determinato una rettifica pari a € 4,58 milioni.

I Debiti v/società calcistiche per trasferimenti e fatture da ricevere sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:



Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti v/Juventus	9.647.574	15.290.750	24.938.323
Debiti v/Genoa	9.257.250	9.256.250	18.513.500
Debiti v/Empoli	7.081.206	6.162.413	13.243.619
Debiti v/Lecce	5.000.000	4.500.000	9.500.000
Debiti v/Union Berlin	3.332.751	3.332.751	6.665.503
Debiti v/Stade De Reims	3.112.389	3.112.389	6.224.779
Debiti v/Paris Saint-Germain	4.920.000	-	4.920.000
Debiti v/Spezia	3.500.000	-	3.500.000
Debiti v/Club Atletico Belgrano	1.250.000	-	1.250.000
Debiti v/Monza	1.250.000	-	1.250.000
Debiti v/S.P.A.L.	605.877	-	605.877
Debiti v/Napoli	500.000	-	500.000
Debiti v/Vfb Stuttgart	97.727	154.545	252.273
Debiti v/Sassuolo	200.000	-	200.000
Altri	392.217	86.498	478.715
Totale	50.146.991	41.895.597	92.042.588

La voce “Debiti per fatture da ricevere Enti settore specifico”, pari ad € 0,38 milioni, è composta dai costi relativi al trasferimento/tesseramento di giocatori del settore giovanile.

Nella voce “Debiti per contributi solidarietà FIFA – Clearing House” confluiscono i debiti i verso la camera di compensazione FIFA Clearing House relativi ai premi di formazione (training compensation e solidarity contribution), mentre nella voce “Debiti per contributi solidarietà FIFA” confluiscono gli stessi debiti (training compensation e solidarity contribution) dovuti direttamente agli altri club in quanto relativi ad operazioni antecedenti alla creazione ed operatività della Clearing House.

Altri Debiti

Descrizione	Importo
Debiti verso procuratori sportivi	11.726.377
Rettifica Debiti verso procuratori per attualizzazione	-442.189
Debiti v/tesserati, dipendenti e collaboratori per stipendi e premi	5.225.914
Altri debiti	578.212
Totale	17.088.314

La voce “Altri Debiti” risulta così composta:

- la voce “Debiti verso procuratori sportivi” rappresenta il debito in essere relativo ai contratti sottoscritti con agenti in occasione dei trasferimenti di giocatori e/o dei rinnovi, ancora non scaduti e, pertanto, non ancora fatturati; l'ammontare dei compensi corrisposti da ACF Fiorentina nella presente stagione sportiva nei confronti di agenti sportivi è stato pari ad €12.696.983,53.
- i “Debiti verso i tesserati”, dipendenti e collaboratori riguardano le retribuzioni della mensilità di giugno 2025, pagata regolarmente nel mese di luglio 2025.

Ratei e risconti passivi

Tale posta rappresenta oneri e proventi, comuni a due o più esercizi, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o documentale.

Di seguito il dettaglio:



Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Risconti passivi	12.078.399	10.530.890	1.547.508
Ratei passivi	252.050	118.183	133.867
Totale	12.330.448	10.649.074	1.681.375

Risconti passivi

La voce "Risconti passivi" risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Proventi diritti TV	8.145.769
Proventi da diritti d'immagine archivio RAI	3.124.708
Sponsorship 2025/26	550.000
Altri	257.921
Totale	12.078.399

Di seguito si descrivono le poste principali:

- proventi diritti tv: rappresentano la parte di competenza della stagione 25/26 dei diritti televisivi già fatturati al 30 giugno 2025;
- proventi da diritti di immagine archivio RAI: rappresentano la parte di competenza dell'esercizio 2025/26 e successivi dei ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale delle immagini dell'archivio RAI oggetto di acquisizione nel 2012;
- Sponsorship 2025/26: rappresentano la parte di competenza dell'esercizio 2025/26 derivante dalla fatturazione anticipata rispetto al periodo di competenza.

La quota dei risconti passivi oltre i dodici mesi è pari a € 2,968 milioni e si riferisce ai ricavi derivanti dalla cessione dei diritti dell'archivio Library RAI.

Sono presenti risconti con durata superiore ai cinque anni relativi al diritto di sfruttamento dell'archivio immagini Rai.

Ratei passivi

I ratei passivi ammontano a € 0,25 milioni e sono principalmente relativi ad utenze pagate a luglio 2025 in parte di competenza del primo semestre 2025, oltre che per € 0,09 milioni da una multa UEFA comminata in maggio ed addebitata a luglio; non ci sono ratei di durata superiore ai cinque anni.



Conto economico

Valore della produzione

Il “Valore della produzione” si sintetizza nelle seguenti voci:

Valore della produzione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.282.146	14.298.376 -	3.016.231
Contributi in conto esercizio	21.493.476	28.844.321 -	7.350.844
Ricavi da sponsorizzazioni	32.070.851	31.405.608	665.243
Proventi pubblicitari	9.745.695	10.477.120 -	731.425
Proventi commerciali e royalties	4.013.460	3.683.334	330.126
Proventi da cessione diritti televisivi	54.766.599	61.547.998 -	6.781.399
Ricavi da cessione temporanea calciatori	4.233.329	2.200.000	2.033.329
Plusvalenze da cessione diritti plur. Calciatori	56.220.277	26.057.752	30.162.525
Altri proventi da gestione tesserati	3.426.567	14.283.626 -	10.857.059
Ricavi e proventi diversi	1.356.428	7.104.805 -	5.748.377
Totale	198.608.828	199.902.941 -	1.294.113

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra e delle squadre giovanili e femminili.

Sono così dettagliati:

Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Ricavi Gare in Casa – Campionato	4.638.076	5.639.842 -	1.001.766
Ricavi per abbonamenti	3.900.391	4.936.772 -	1.036.381
Ricavi per abbonamenti Coppe Internazionali	197.254	280.940 -	83.686
Ricavi Gare in Casa - Coppe Internazionali	1.576.759	1.937.459 -	360.700
Ricavi per abbonamenti Coppa Italia	228.637	276.065 -	47.428
Ricavi Gare in Casa - Coppa Italia	79.225	713.888 -	634.663
Tessere Inviola	374.213	268.386	105.827
Ricavi Gare c/o Viola Park	260.146	245.023	15.123
Ricavi Gift card	27.445	-	27.445
Totale	11.282.146	14.298.376	-3.016.231

Il decremento dei “Ricavi Gare in Casa-Campionato” e quello dei “Ricavi per abbonamenti” è dovuto alla riduzione della capienza complessiva dello stadio di quasi il 50% a seguito dei lavori di ristrutturazione in corso.

Per quanto riguarda i ricavi generati dalla Conference League, va sottolineato che l'inflexione negativa è stata generata, oltre a quanto sopra, anche dal sorteggio delle squadre avversarie che ha comportato una minore affluenza nel settore ospiti durante fase a gironi. Per quanto riguarda i ricavi generati dalla Coppa Italia, la riduzione rispetto al precedente esercizio è da ricondursi al fatto che nella stagione 24/25 è stata disputata una sola partita in casa a seguito dell'uscita della squadra dalla competizione agli ottavi di finale.



Contributi in conto esercizio

Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Contributi per partecipazione a competizioni UEFA	14.799.220	19.617.578 -	4.818.357
Contributi per partecipazione alla Coppa Italia	367.821	2.974.802 -	2.606.981
Contributi per partecipazione altre competizioni	239.625	1.970.872 -	1.731.247
Ricavi collettivi Lega Nazionale Professionisti	5.065.487	3.746.406	1.319.081
Contributi partecipazione giocatori ad altre competizioni	417.677	-	417.677
Contributi statali	408.635	228.779	179.856
Contributi Women	195.011	305.885 -	110.874
Totale	21.493.476	28.844.321	-7.350.844

La variazione negativa nei contributi in conto esercizio è dovuta ai minori introiti derivanti dalla partecipazione alla Conference League ed alla Coppa Italia, ove la società ha ottenuto risultati inferiori rispetto alla precedente stagione e per € 1,7 milioni alla mancata partecipazione alla Supercoppa. Risultano invece incrementati i diritti non audiovisivi corrisposti dalla Lega Nazionale Serie A a seguito della definizione, da parte di quest'ultima, di maggiori partnership commerciali, oltre che al raggiungimento della migliore posizione in Campionato Serie A. Sono inoltre rilevate nella presente stagione i contributi per la partecipazione di alcuni giocatori al Campionato Europeo di Calcio 2024 per euro 0,4 milioni.

Ricavi da sponsorizzazione

I "ricavi da sponsorizzazione" sono così suddivisi:

Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Ricavi da sponsorizzazioni ufficiali	28.415.000	27.244.500	1.170.500
Ricavi da sponsor tecnico	1.575.000	1.750.000 -	175.000
Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali	2.080.851	2.411.108 -	330.257
Totale	32.070.851	31.405.608	665.243

Anche per la stagione 2024/25 lo sponsor Mediacom ha confermato l'importo della sponsorizzazione che ammonta a € 25 milioni. È tuttora in essere il rapporto di sponsorizzazione tecnica con il Gruppo BasicNet (Basic Italia S.p.A.) della durata di 6 anni ed iniziato nella stagione sportiva 2020/21. La partnership prevede che l'immagine della squadra viola sia abbinata al brand "Robe di Kappa"; prodotti a marchio del Gruppo BasicNet sono indossati dalle squadre maschili e femminili, sia durante le partite che durante gli allenamenti, nonché da tutte le formazioni giovanili maschili e femminili della Fiorentina. L'incremento registrato nelle sponsorizzazioni ufficiali riguarda principalmente la partnership iniziata a marzo 2023 con la società Holding Lamioni, che ha visto l'azienda grossetana diventare Back-Shirt Sponsor del Club Viola per tre stagioni sportive a partire da tale data.

Proventi pubblicitari

I "Proventi pubblicitari", pari a € 9,7 milioni, si riferiscono principalmente ai ricavi ottenuti dai contratti di partnership e sponsorizzazioni.

Proventi commerciali e royalties



I “Proventi commerciali e royalties”, pari a € 4 milioni, si riferiscono ai ricavi derivanti dall’attività di merchandising, di licensing ed organizzazione eventi.

Proventi da cessione diritti televisivi

I “Proventi da cessione diritti televisivi”, pari a € 54,8 milioni (€ 61,5 milioni nel precedente bilancio), sono relativi alla cessione collettiva dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite del Campionato di Serie A. La variazione di € 6,8 milioni rispetto alla situazione chiusa al 30 giugno 2024 è da ricondursi al maggior montante di diritti distribuiti.

Ricavi da cessione temporanea calciatori

La Società nel periodo in esame ha conseguito “Ricavi da cessione temporanea calciatori” per € 4,2 milioni a seguito delle cessioni temporanee dei calciatori Nzola, Ikoné, Sottil, Kayodé e Spaggiari corrisposte rispettivamente dal RC Lens, dal Como, dal Milan, dal Brentford FC e dalla Cremonese.

Plusvalenze per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Le “Plusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori”, realizzate nel corso dell’esercizio, vengono di seguito elencate con l’indicazione del nominativo del calciatore:

Giocatore	Importo
GONZALEZ NICOLAS	16.907.652
KAYODE MICHAEL	15.160.335
AMRABAT SOFYAN	9.709.621
MILENKOVIC NIKOLA	7.616.778
MARTINEZ QUARTA LUCAS	3.947.723
MUNTEANU LOUIS	1.692.739
PIEROZZI NICCOLO'	943.776
BIRAGHI CRISTIANO	146.298
PEDERSEN STINE BALLISAGER	57.000
GDS e altre	38.355
Totale	56.220.277

Altri proventi da gestione calciatori

Gli “Altri proventi da gestione calciatori” sono i seguenti:

Altri proventi da gestione calciatori:

Descrizione	Importo
Premio contrattuale su trasferimenti calciatori:	
CABRAL A.	500.000
TERZIC A.	491.000
KOUAME' C.	481.060
RASMUSSEN J.	382.500
GONZALEZ NICOLAS	250.000
IGOR	239.931
GHIDOTTI S.	188.734
MANCINI G.	144.403
Altri	75.307
Contributi solidarietà FIFA attivi	673.632
Totale	3.426.567



Si riferiscono a ricavi a fronte della maturazione di bonus previsti da contratti di trasferimento di giocatori e/o *sell on fee*.

Ricavi e proventi diversi

I “Ricavi e proventi diversi” sono costituiti principalmente da rimborsi assicurativi per € 0,18 milioni (prevalentemente relativi ad un allagamento che ha interessato alcuni padiglioni avvenuto a marzo 2025), sopravvenienze attive per € 0,8 milioni ed altri proventi per € 0,18 milioni.

Costi della produzione

Descrizione	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/24	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.799.032	2.416.598	382.434
Per servizi	35.425.574	35.420.261	5.313
Per godimento di beni di terzi	2.143.172	2.343.529	-200.357
Salari e stipendi	85.963.704	88.946.085	-2.982.381
Oneri sociali	6.513.075	6.197.640	315.436
Trattamento di fine rapporto	1.118.917	1.108.379	10.539
Altri costi del personale	1.110.483	1.326.206	-215.723
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.035.533	7.204.888	-169.355
Ammor.to dei diritti pluriennali prest.i calciatori	39.145.499	44.763.804	-5.618.305
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.543.640	4.388.681	2.154.959
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.715.385	67.424	1.647.961
Svalutazioni crediti	0	0	0
Variazione delle rimanenze	76.272	-87.751	164.023
Accantonamenti per rischi	753.983	49.050	704.933
Oneri diversi di gestione	25.897.570	10.432.975	15.464.595
Totale	216.241.841	204.577.769	11.664.071

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/24	Variazione
Materiale Tecnico per attività sportiva	1.945.792	1.241.545	704.248
Materiale Sanitario	100.326	136.595	-36.269
Materiale per manutenzioni e riparazioni	165.376	349.033	-183.656
Materiale di consumo e altri	587.538	689.425	-101.887
Totale	2.799.032	2.416.598	382.435

La voce “Materiale tecnico per l'attività sportiva”, pari a € 1,9 milioni, fa riferimento esclusivamente al materiale sportivo utilizzato dalle squadre di calcio della Società e quasi interamente fornito da BasicNet, come previsto dal contratto di sponsorizzazione.

Il “Materiale Sanitario” comprende le spese per farmaci e materiale medico in genere (pari a € 0,1 milioni).

La voce “Materiali di consumo e vari” comprende le spese sostenute per l'acquisto delle divise societarie, il materiale vario, nonché per la cancelleria e le attrezzature minute.



Costi per servizi

Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Costi per attività sportiva	10.300.858	8.523.178	1.777.680
Servizio biglietteria e controllo ingressi	1.774.176	2.202.335 -	428.159
Vitto, alloggio e locomozioni squadre	3.870.830	3.950.277 -	79.446
Assicurazioni	2.078.391	2.067.456	10.934
Amministrative, pubblicitarie e generali	11.806.397	13.774.947 -	1.968.550
Utenze sedi sociali e stadio	2.350.198	2.002.459	347.739
Consulenze Direzionali, legali, commerciali e varie	2.327.809	2.091.702	236.108
Spese per Organizzazione eventi e ospitalità Viola park	916.915	807.907	109.007
Totale	35.425.574	35.420.261	5.314

“Costi per attività sportiva” sono relativi principalmente a compensi a procuratori sportivi, consulenze medico-sportive, costi per l’osservazione dei calciatori, spese di funzionamento e contributi alla Lega Nazionale Serie A. L’incremento rispetto al precedente esercizio deriva principalmente dai maggiori compensi per procure non patrimonializzabili.

I “Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi” riguardano gli aggi riconosciuti alla rete di vendita di biglietti e abbonamenti e quanto sostenuto per garantire il servizio di sicurezza e di accoglienza allo stadio in occasione dell’evento partita, la riduzione di tali costi è conseguenza della ridotta capienza dello Stadio.

I “Costi di viaggio, alloggio e locomozione squadre” sono costituiti da spese sostenute per le gare e gli allenamenti della Prima Squadra maschile e femminile e delle Squadre Giovanili.

Le “Assicurazioni” si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le “Spese amministrative, pubblicitarie e generali” comprendono le spese di manutenzione (€ 2,1 milioni), spese per pulizie e housekeeping (€ 1,4 milioni), spese di rappresentanza (€ 0,3 milioni), le spese di pubblicità, propaganda e promozione (€ 0,4 milioni), spese di realizzazione e gestione sito internet (€ 0,47 milioni), i canoni di utilizzo dei programmi software (€1,2 milioni), consulenze e servizi commerciali (€ 0,25 milioni), costi di hospitality (€1,15 milioni), servizi di outsourcing inclusa la guardiania (€ 0,26 milioni) e rimborsi spese e altre spese generali diverse.

Le “Utenze” sono relative al Centro Sportivo e allo Stadio A. Franchi.

Le “Consulenze” comprendono le consulenze legali, le consulenze commerciali e fiscali, i compensi dovuti ai Sindaci e Revisori e agli altri organi di controllo ed altre spese sostenute nel corso dell’esercizio.

Le spese per organizzazioni eventi e ospitalità Viola Park riguardano principalmente i costi diretti per la realizzazione degli eventi B2B quali catering, pulizie e servizio hostess.

Costi per godimento beni di terzi

Le voci più rilevanti sono: il costo per l’affitto dello Stadio Artemio Franchi (€ 0,49 milioni), il noleggio autoveicoli (€ 0,49 milioni) ed il noleggio delle attrezzature pubblicitarie (€ 0,4 milioni).



Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti in forza di legge e dei contratti collettivi, nonché € 0,96 milioni per lavoro somministrato (rilevato tra gli "Altri costi del personale").

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Descrizione	Saldo al 30/06/2025			Saldo al 30/06/2024		
	Tesserati	Altri	Totale	Tesserati	Altri	Totale
Salari e stipendi	80.329.850	5.633.854	85.963.704	82.085.343	6.860.742	88.946.085
Oneri Sociali	2.244.871	4.268.204	6.513.075	4.026.980	2.170.660	6.197.640
Trattamento Fine Rapporto	578.683	540.235	1.118.917	503.504	604.874	1.108.378
Altri costi		1.110.483	1.110.483	-	1.326.206	1.326.206
Totale	83.153.404	11.552.776	94.706.180	86.615.827	10.962.482	97.578.309

Relativamente al personale tesserato il costo per Salari e Stipendi è così suddiviso:

Descrizione	Saldo al 30/06/2025	Saldo al 30/06/24	Variazione
Compensi contrattuali calciatori	56.556.353	58.958.772 -	2.402.419
Quota variabile maturata retribuzione calciatori legata ai risultati sportivi e/o ad accordi di trasferimento	14.886.435	12.661.806	2.224.629
Compensi contrattuali allenatori, tecnici e altri tesserati	8.312.168	9.265.625 -	953.457
Quota variabile maturata retribuzione altri tesserati legata ai risultati sportivi	574.894	1.199.141 -	624.247
Totale	80.329.850	82.085.343 -	1.755.494

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti, che presentano un saldo pari a € 52,7 milioni (€ 56,4 milioni per i 12 mesi chiusi al 30 giugno 2024), si rimanda a quanto esposto nei criteri di valutazione delle immobilizzazioni ed alle relative tabelle rappresentative. Gli ammortamenti dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni Sportive ammontano a € 39,1 milioni (€ 44,8 milioni nell'esercizio precedente), per un maggior dettaglio di questa voce si rimanda all'Allegato 1.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

La voce comprende la "Svalutazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori", pari a € 1,715 milioni, e si riferisce all'effetto delle cessioni di calciatori avvenute nel corso della sessione di calciomercato estivo 2025 il cui corrispettivo di vendita è risultato inferiore al valore residuo. Per i dettagli di dette svalutazioni si rimanda all'Allegato 1 della presente Nota Integrativa.

Oneri diversi di gestione

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Spese Organizzazione gare	208.740	151.918	56.822
Tasse iscrizione gare	23.020	23.020	-
Mutualità passiva per incassi	35.651	130.623 -	94.972
Costi per acq. temporanea prestazioni calciatori	19.148.386	3.701.809	15.446.577
Minusvalenze cessione diritti plur. Prest. calciatori	79.488	-	79.488
Altri oneri di gestione calciatori	3.890.894	4.027.484 -	136.590
Altri oneri diversi di gestione	2.511.391	2.398.121	113.270
Totale	25.897.570	10.432.975	15.464.595



Il dettaglio dei “Costi per acquisizione temporanea” è il seguente:

Giocatore	Importo
GUDMUNSSON A.	5.721.630
COLPANI A.	4.000.000
ZANIOLO N.	3.040.000
FAGIOLI N.	1.834.673
ADLI Y	1.500.000
BOVE E.	1.500.000
FOLORUNSHO M.	975.545
GOSENS R.	571.538
Altri	5.000
Totale	19.148.386

La voce “Altri Oneri di Gestione Calciatori” si riferisce principalmente a premi di rendimento nell’ambito di cessioni temporanee, nonché a contributi di solidarietà FIFA maturati su trasferimenti temporanei.

Tra gli “Altri Oneri di Gestione” figurano le spese per eventi non sportivi per € 0,1 milioni, spese per omaggi per € 0,27 milioni, borse di studio per € 0,23 milioni, tasse locali (Imu, Tari ecc..) per € 0,57 milioni, multe e ammende per € 0,53 milioni.

Proventi e oneri finanziari

I “Proventi ed oneri finanziari” sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	23.859	101.892 -	78.033
Proventi da partecipazioni	-	-	-
Interessi attivi su depositi bancari	203.568	171.037	32.531
Altri interessi attivi	32.044	13.677	18.366
Interessi attivi da attualizzazione crediti	3.709.649	2.347.979	1.361.670
Altri proventi	-	-	-
Interessi e altri oneri finanziari	- 101.520 -	10.842 -	90.677
Interessi passivi da attualizzazione debiti	- 3.940.986 -	2.129.193 -	1.811.793
Utili e perdite su cambi realizzati	- 4.256 -	1.887 -	2.369
Totale	-77.642	492.664	-570.305

Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte di competenza dell'esercizio sono esposte nel seguente prospetto:



	Saldo al 30/06/25	Saldo al 30/06/24	Variazione
Imposte correnti Ires	0	0	
Imposte correnti Irap	-3.108.311	-3.419.540	311.229
Totale imposte correnti	-3.108.311	-3.419.540	311.229
Imposte differite attive	283.142	-1.266.178	1.549.320
Imposte differite passive	-2.645.764	2.882.665	-5.528.429
Totale imposte differite	-2.362.622	1.616.487	-3.979.109
Proventi (oneri) da adesione al regime del consolidato fiscale	0	0	0
Imposte anni precedenti	-52.302	-4.430	-47.872
Totale imposte sul reddito	-5.523.235	-1.807.483	-3.715.752

Riconciliazione tra onere fiscale da Bilancio e onere fiscale teorico:

Descrizione	Valore
Risultato (perdita ante imposte)	-17.710.654
Onere fiscale teorico (%)	24,00%
Imposte teoriche	-4.250.557
Variazioni di imposte a seguito di:	
Costi indeducibili ed altre variazioni in aumento	58.572.455
Proventi non tassabili ed altre variazioni in diminuzione	62.725.718
Totale Ires	-5.247.340
Totale imposte correnti Ires	0
Irap	-3.108.311
Imposte anni precedenti	-52.302
Totale fiscalità differita	-2.362.622
Totale imposte sul reddito	-5.523.235

Le imposte anticipate sono iscritte nel presente Bilancio, anche in funzione di differenze temporanee di valore generatesi in precedenti esercizi, tenendo conto delle prospettive di redditività della Società.

Dettaglio della movimentazione delle Imposte Anticipate e Differite:

Descrizione	Valori
Crediti per imposte Anticipate (iniziale)	1.401.601
Differite attive anni precedenti	
Imposte anticipate accantonate nell'esercizio	
aliqu. 24% (Ires)	5.416.907
aliqu. 3,9% (Irap)	4.068.007
Imposte anticipate stornate nell'esercizio:	
aliqu. 24% (Ires)	4.523.222
aliqu. 3,9% (Irap)	2.307.565
Crediti per Imposte Anticipate (finale)	1.684.743

Le imposte anticipate si riferiscono alle movimentazioni legate al fondo prodotti finiti e merci, al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi.



Descrizione

Fondo Imposte Differite (iniziale)		32.664.314
Imposte differite accantonate nell'esercizio		
aliqu. 24% (Ires)	56.129.244	13.471.019
aliqu. 3,9% (Irap)	0	0
Imposte differite stornate nell'esercizio:		
aliqu. 24% (Ires)	44.599.757	10.703.942
aliqu. 3,9% (Irap)	3.110.600	121.313
Fondo Imposte Differite (finale)		35.310.078

L'incremento pari ad € 13,47 milioni si riferisce alle differenze temporanee rilevate alla rateizzazione delle plusvalenze rilevate nel periodo, mentre il decremento di € 10,7 milioni si riferisce per € 0,87 milioni all'utilizzo delle differenze temporanee sul "Marchio" e sulla "Library" e per la restante parte al rilascio delle rateizzazioni relative alle plusvalenze realizzate nelle stagioni 2020/21, 2021/22, 2022/23, 2023/24 e 2024/25.

Altre informazioni

Impegni e rischi

Come impegni a carico della Società che non comportano effetti patrimoniali risultano:

- Diritti di Opzione per acquisti di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 8,2 milioni;
- Diritti di Opzione per vendite di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 0 milioni.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, risulta così composto:

Organico	30/06/2025	30/06/2024	Variazioni
Tesserati	230	204	26
Dirigenti	4	4	0
Impiegati	81	80	1
Operai	27	22	5
	342	310	32

Nei confronti del personale dipendente (Impiegati e Operai) è applicato il CCNL degli Impianti e delle Attività Sportive Profit e No Profit.

Si evidenziano i compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla società di Revisione Legale dei Conti:

Compensi	Importo
Compenso Consiglio di Amministrazione	-
Compenso Collegio Sindacale	50.000
Compenso revisione legale dei conti	44.050
Totale	94.050

Si specifica che non sono state concesse anticipazioni e/o non sono presenti crediti nei confronti dei soggetti sopra indicati.



Operazioni con parti correlate

In merito a operazioni con parti correlate, si evidenzia che Fiorentina ha stipulato un contratto attivo di cessione di diritti promo-pubblicitari con la società Mediacom Communications Corporation come Main Sponsor di tutte le squadre del settore maschile e femminile per la stagione sportiva 2024/25 per un corrispettivo annuo di € 25 milioni.

Tutte le operazioni con parti correlate sono concluse a normali condizioni di mercato.

Strumenti finanziari derivati

La Società non evidenzia alcuna delle fattispecie in oggetto.

Numero e caratteristiche degli strumenti finanziari emessi dalla Società

Si precisa che la Società non ha emesso strumenti finanziari.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

La Società non evidenzia alcuna delle fattispecie in oggetto.

Informativa ai sensi della Legge n. 124/2017

In relazione agli obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017 si rende noto che nel corso del presente semestre la Società ha ricevuto l'importo di € 0,36 milioni per il tramite della FIGC relativamente al Fondo per il professionismo negli sport femminili (L.13 ottobre 2020 n.104) ed € 0,048 milioni a valere sul Fondo Infrastrutture e sul Fondo Sviluppo Calcio Femminile.

La Società non ha ricevuto ulteriori sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici di qualunque genere da parte delle pubbliche amministrazioni e dei soggetti indicati al primo periodo del comma 125 dell'articolo 1 della sopra citata Legge.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

La perdita di esercizio ammonta a € 23.233.889. Si propone di coprire la perdita dell'esercizio 2024/25 tramite la riserva "Utili (perdite) portati a nuovo" per € 16.642.399 e € 6.591.490 tramite la "Riserva in conto capitale".

La ringraziamo per la fiducia accordataci e La invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio così come presentato.

Firenze, 24 settembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Mark E. Steph



ALLEGATI





Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Giocatore	Data di nascita	Contratto		Provenienza	Destinazione	Valori iniziali				
		data inizio primo contratto	scadenza ultimo contratto			lordo	01/07/2024			
				data	società		data	società	f.do amm.to	netto
AGOSTINELLI V.A.	21/02/2002	28/01/2020	30/06/2025	28/01/2020	Roma	03/02/2025	Svincolato	298.687	279.747	18.940
AMATUCCI L.	05/02/2004	23/08/2022	30/06/2027	23/08/2022	Youth Sector			0	0	0
AMRABAT S.	21/08/1996	31/01/2020	30/06/2026	31/01/2020	Hellas Verona	30/08/2024	Fenerbahce	19.994.403	17.055.364	2.939.040
ANGIOLINI G.	14/02/2007	14/03/2025	30/06/2028	14/03/2025	Youth Sector			0	0	0
ATZENI D.	20/06/2007	19/06/2024	30/06/2028	19/06/2024	Youth Sector			0	0	0
BAIBO VEIRA	28/03/2006	30/01/2024	30/06/2027	30/01/2024	Free			59.683	3.996	55.687
BARAK A.	03/12/1994	26/08/2022	30/06/2026	31/01/2023	Hellas Verona			7.860.407	3.255.190	4.605.217
BARONCELLI L.	13/08/2005	19/06/2024	30/06/2027	19/06/2024	Youth Sector			5.000	54	4.946
BELTRAN L.	29/03/2001	14/08/2023	30/06/2028	14/08/2023	River Plate			19.705.836	3.114.049	16.591.787
BIAGETTI C.	10/03/2004	06/11/2023	30/06/2025	06/11/2023	Youth Sector			10.611	4.182	6.429
BIAGIONI L.	09/02/2007	14/03/2025	30/06/2028	14/03/2025	Youth Sector			0	0	0
BIANCO A.	01/10/2002	02/03/2021	30/06/2026	01/03/2021	Chisola Calcio			50.000	40.411	9.589
BIRAGHI C.	01/09/1992	15/08/2017	30/06/2026	15/08/2017	Pescara	24/06/2025	Torino	2.987.862	2.783.812	204.050
BONAVENTURA G.	22/08/1989	09/09/2020	30/06/2024	10/10/2020	Free	01/07/2024	Svincolato	880.000	880.000	0
BONANNO P. G.	27/06/2007	14/03/2025	30/06/2027	14/03/2025	Youth Sector			0	0	0
BOSKOVIC M.	24/02/2008	25/07/2024	30/06/2027	25/07/2024	Hnk Cibalia			0	0	0
BRASCHI R.	24/08/2006	30/08/2022	30/06/2027	30/08/2022	Youth Sector			6.500	3.250	3.250
BREKALO J.	23/06/1998	28/01/2023	30/06/2026	28/01/2023	Wolfsburg	20/08/2025	Svincolato	1.700.000	706.414	993.586
CAPASSO C.	29/01/2003	25/07/2022	30/06/2024	25/07/2022	Youth Sector	01/07/2024	Svincolato	40.000	40.000	0
CAPRINI MAAT D.	11/02/2006	13/07/2023	30/06/2027	14/07/2023	Youth Sector			182.358	59.547	122.811
CASTROVILLI G.	17/02/1997	23/01/2017	30/06/2024	23/01/2017	Bari	01/07/2024	Svincolato	2.132.100	2.132.100	0
CHRISTENSEN O.	22/03/1999	10/08/2023	30/06/2028	10/08/2023	Herta BSC			4.400.000	802.416	3.597.584
COMUZZO P.	20/02/2005	01/04/2023	30/06/2029	01/04/2023	Youth Sector			37.670	20.943	16.727
CORDEIRO DOS SANTOS D.	17/09/1998	22/07/2022	30/06/2027	13/07/2022	FC Shakhtar Donetsk			15.441.739	6.120.234	9.321.505
DALLE MURA C.	02/02/2002	13/09/2018	30/06/2026	13/09/2018	Youth Sector	12/07/2024	Cosenza	100.000	80.409	323
DE GEA Q. D.	07/11/1990	09/08/2024	30/06/2028	09/08/2024	Free			0	0	0
DENES A.	15/04/2004	17/08/2021	30/06/2024	17/08/2021	Honved (HUN)	01/07/2024	Svincolato	181.027	181.027	0
DIARRA IUSOUF	08/08/2005	06/08/2024	30/06/2027	06/08/2024	Youth Sector	07/08/2024	Bellinzona	0	0	0
DISTEFANO F.	28/08/2003	10/03/2022	30/06/2027	10/03/2022	Youth Sector			2.100	2.026	74
DOLFI B.	27/01/2007	14/03/2025	30/06/2028	14/03/2025	Youth Sector			0	0	0
DUNCAN J.A.	10/03/1993	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	Sassuolo	01/07/2024	Svincolato	16.647.280	16.647.280	0
DUTU E.	18/04/2001	01/01/2019	30/06/2025	01/01/2019	Youth Sector			109.756	107.701	2.055
EGHAREVBA O.	04/02/2003	18/08/2021	30/06/2025	18/08/2021	Free	01/08/2024	Renate	100.000	70.034	2.190
ELIA M.	13/10/2005	30/06/2024	30/06/2026	30/06/2024	Youth Sector			0	0	0
EVANGELISTA C.	02/02/2007	14/03/2025	30/06/2028	14/03/2025	Youth Sector			0	0	0
FAGIOLI N.	12/02/2001	03/02/2025	30/06/2029	25/05/2025	Juventus			0	0	0
FAVASULI C.	26/04/2004	11/08/2022	30/06/2027	11/08/2022	Youth Sector	31/07/2025	Catanzaro	8.663	4.264	4.399
FAZZINI J.	16/03/2003	01/07/2025	30/06/2030	25/06/2025	Empoli			0	0	0
FERRARINI G.	09/04/2000	01/01/2018	30/06/2025	01/01/2018	Youth Sector			57.000	50.241	6.759
FIORINI M.	31/03/2001	01/01/2018	30/06/2024	01/01/2018	Youth Sector	19/07/2024	Rimini	5.000	4.211	41
FORTINI N.	13/02/2006	15/02/2024	30/06/2027	15/02/2024	Youth Sector			10.000	1.105	8.895
GENTILE D.	19/12/2003	21/09/2020	30/06/2025	15/09/2020	Benevento Calcio	25/07/2025	Livorno	628.653	547.308	81.346
GONZALEZ N.I.	06/04/1998	01/07/2021	30/06/2028	17/06/2021	Vfb Stuttgart (DE)	25/08/2024	Juventus	27.379.796	14.096.395	13.283.402
GOSENS R.	05/07/1994	30/08/2024	30/06/2028	04/05/2025	Union Berlin			0	0	0
GUDELEVICIUS E.	14/01/2005	24/08/2021	30/06/2026	24/08/2021	BE1 NFA (LIT)	28/08/2025	Siracusa	100.000	77.239	22.761
GUDMUNDSSON A.	15/06/1997	16/08/2024	30/06/2029	24/06/2025	Genoa			0	0	0
GUIDOBALDI F.	05/10/2004	31/08/2023	30/06/2026	11/08/2023	Recanatese	08/07/2025	Svincolato	95.000	25.717	69.283
HARDER JONAS	30/08/2005	17/01/2024	30/06/2026	17/01/2024	Youth Sector			40.000	7.386	32.614
IEVOLI M.	22/01/2005	28/06/2024	30/06/2026	28/06/2024	Youth Sector			0	0	0
IKONE' N.	02/05/1998	03/01/2022	30/06/2026	03/01/2022	Lille	01/09/2025	Paris FC	16.375.007	8.777.421	7.597.585
INFANTINO G.	19/05/2003	02/08/2023	30/06/2028	03/08/2023	Rosario Central			3.295.546	613.049	2.682.497
KAYODE M.	10/07/2004	26/07/2022	30/06/2028	26/07/2022	Youth Sector	26/05/2025	Brentford	190.000	42.312	147.688
KEAN B. M.	28/02/2000	08/07/2024	30/06/2029	08/07/2024	Juventus			0	0	0
KEITA BALA MUSA	06/01/2007	19/06/2024	30/06/2029	19/06/2024	Youth Sector			0	0	0
KOKORIN A	19/03/1991	26/01/2021	30/06/2024	26/01/2021	Spartak Moscow	01/07/2024	Svincolato	4.500.000	4.500.000	0
KOUADIO NDA KONAN	03/05/2006	26/06/2024	30/06/2027	26/06/2024	Youth Sector			4.027	18	4.009
KOUAME C.	06/12/1997	30/01/2020	30/06/2027	30/01/2020	Genoa			16.353.192	15.980.753	372.439
KRASTEV D.N	10/02/2003	01/01/2020	30/06/2027	01/01/2020	Youth sector			652.500	445.556	206.944
LAMOUILLAT H.	14/07/2006	17/09/2024	30/06/2025	17/09/2024	Free			0	0	0
LEONARDELLI P.	25/06/2006	11/07/2024	30/06/2026	11/07/2024	Youth sector			0	0	0
LUCCHESI L.	09/05/2003	01/07/2023	30/06/2026	01/07/2023	Youth sector			15.000	5.009	9.991
MANDRAGORA R.	29/06/1997	01/07/2022	30/06/2026	01/07/2022	Juventus			8.489.848	4.247.829	4.242.019
MARI PABLO	31/08/1993	28/01/2025	30/06/2026	28/01/2025	Monza			0	0	0
MARTINELLI T.	06/01/2006	08/02/2022	30/06/2029	08/02/2022	Youth Sector			5.000	4.040	960
MARTINEZ QUARTA L.	10/05/1996	04/10/2020	30/06/2028	04/10/2020	River Plate (ARG)	04/01/2025	River Plate	13.140.396	10.211.192	2.929.204
MATARAN B. F.	24/05/2008	30/06/2025	30/06/2028	30/06/2025	Youth sector			0	0	0
MILENKOVIC N.	12/10/1997	01/07/2017	30/06/2027	01/07/2017	Partizan (SR)	17/07/2024	Nottingham Forest	11.515.817	8.379.795	3.136.022
MORENO M. A.	24/09/2003	29/08/2024	30/06/2028	28/08/2024	Club Atl. Belgrano			0	0	0
MUNTEANU L.	16/06/2002	21/09/2020	30/06/2025	18/09/2020	Viitorul (ROM)	29/07/2024	Cluj	1.978.716	1.564.337	414.378
NDOUR C.	27/07/2004	03/02/2025	30/06/2029	02/02/2025	Paris Saint-German			0	0	0
NZOLA MBALA	18/08/1996	10/08/2023	30/06/2027	10/08/2023	Spezia Calcio			13.196.726	3.026.521	10.170.205
PARISI F.	09/11/2000	14/07/2023	30/06/2028	17/07/2023	Empoli			9.359.508	1.803.553	7.555.955
PIEROZZI E.	12/09/2001	29/07/2022	30/06/2025	29/07/2022	Youth Sector			0	0	0
PIEROZZI N.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2025	01/03/2019	Youth Sector	25/07/2024	Palermo	17.000	15.780	1.220
PIRRO' A.	28/01/2008	29/01/2025	30/06/2027	28/01/2025	Udinese			0	0	0
PISANI D.	01/08/2007	15/11/2023	30/06/2026	16/11/2023	Youth Sector	21/08/2025	Bologna	6.978	4.484	2.494
PONGRACIC M.	11/09/1997	18/07/2024	30/06/2028	18/07/2024	Lecco			0	0	0
PRESTA F.	05/04/2005	15/11/2023	30/06/2026	16/11/2023	Youth Sector			2.450	2.067	383
RANIERI L.	23/04/1999	01/07/2016	30/06/2028	01/07/2016	Youth Sector			286.561	253.694	32.866
RICHARDSON M. A. J.	24/01/2002	12/08/2024	30/06/2029	12/08/2024	Reims			0	0	0
ROMANI L.	28/02/2005	26/07/2022	30/06/2027	26/07/2022	Youth Sector			274.930	183.370	91.560
SABIRI A.	29/11/1996	31/01/2023	30/06/2026	31/01/2023	Sampdoria			2.605.263	1.078.904	1.526.359
SADOTTI E.	27/02/2006	08/07/2022	30/06/2026	08/07/2022	Youth Sector			2.393	1.401	993
SANTARELLI A.	12/07/2007	26/06/2025	30/06/2028	26/06/2025	Youth Sector			0	0	0
SCUDERI G.	09/12/2005	28/06/2024	30/06/2026	28/06/2024	Youth Sector			32.152	262	31.890
SENE F.	21/08/2004	15/02/2021	30/06/2026	15/02/2021	Youth Sector	17/07/2025	Horsens	60.000	59.542	458
SOTTL R.	03/06/1999	05/12/2016	30/06/2027	01/02/2016	Torino	</				



Variazione valori di periodo			Effetti economici di periodo			Valori di fine periodo 30/06/2025		Varie		
acquisti	cessioni	ammor.ti	svalutazioni	minusvalenze	plusvalenze	lordo	f.do amm.to	netto	Compenso agenti	Valore sell-on fee
0	0	11.312		7.628		0	0	0	60.000	10%
0	0	0				0	0	0	0	
0	12.402.454	246.207			9.709.621	0	0	0	1.500.000	
0	0	0				0	0	0	0	
5.000	0	23				5.000	23	4.977	5.000	
0	0	18.562				59.683	22.558	37.124	40.000	
0	0	2.304.456				7.860.407	5.559.646	2.300.761	900.000	
0	0	1.649				5.000	1.703	3.297	5.000	
5.105.300	0	4.854.947				24.811.135	7.968.996	16.842.139	2.500.000	10%
2.592	0	9.021				13.203	13.203	0	10.000	
0	0	0				0	0	0	0	
0	0	4.796				50.000	45.206	4.794	0	
0	250.000	100.348			146.298	0	0	0	365.500	
0	0	0				0	0	0	0	
1.831	0	238				1.831	238	1.593	0	
30.000	0	9.552				30.000	9.552	20.448	0	
40.000	0	7.427				46.500	10.677	35.823	0	
0	0	497.186	427.040			1.700.000	1.203.600	69.360	1.700.000	
0	0	0				0	0	0	0	
2.400	0	43.897				184.758	103.444	81.314	0	
0	0	0				0	0	0	810.000	
0	0	898.983				4.400.000	1.701.399	2.698.601	400.000	
189.508	0	43.228				227.178	64.172	163.007	120.000	
0	0	3.107.354				15.441.739	9.227.588	6.214.151	1.300.000	10%
0	0	323				0	0	0	100.000	
1.275.981	0	299.075				1.275.981	299.075	976.906	1.300.000	
0	0	0				0	0	0	15.000	
0	0	0				0	0	0	0	
47.773	0	15.053				49.873	17.079	32.795	52.100	
25.000	0	2.261				25.000	2.261	22.739	25.000	
0	0	0				0	0	0	1.200.000	
0	0	2.055				109.756	109.756	0	75.000	
0	0	2.190				0	0	0	100.000	
0	0	0				0	0	0	0	
0	0	0				0	0	0	0	
13.872.591	0	342.647				13.872.591	342.647	13.529.944	260.000	10%
0	0	1.466	2.810			8.663	5.731	123	0	
9.290.238	0	0				9.290.238	0	9.290.238	600.000	
0	0	4.037		2.722		0	0	0	30.000	
0	0	41				0	0	0	5.000	
0	0	2.965				10.000	4.070	5.930	0	
20.000	0	51.015	46.883			648.653	598.323	3.447	60.000	10%
0	29.681.553	509.500			16.907.651	0	0	0	2.000.000	10%
6.912.510	0	347.422				6.912.510	347.422	6.565.087	0	
0	0	11.380	9.541			100.000	88.620	1.840	0	
16.803.066	0	80.124				16.803.066	80.124	16.722.942	1.800.000	10%
0	0	34.654	33.870			95.000	60.371	759	0	
0	0	16.319				40.000	23.705	16.295	40.000	
0	0	0				0	0	0	0	
0	0	3.801.028	1.141.261			16.375.007	12.578.450	2.655.296	1.400.000	10%
0	0	670.165				3.295.546	1.283.214	2.012.332	300.000	10%
0	15.274.652	33.371			15.160.335	0	0	0	190.000	
14.652.710	0	2.811.520				14.652.710	2.811.520	11.841.190	2.500.000	
30.000	0	2.743				30.000	2.743	27.257	0	
0	0	0				0	0	0	500.000	
10.000	0	3.955				14.027	3.973	10.054	0	
0	0	189.878				16.353.192	16.170.631	182.561	800.000	10%
0	0	68.981				652.500	514.538	137.962	652.500	
1.000	0	1.000				1.000	1.000	0	1.000	
0	0	0				0	0	0	0	
0	0	4.995				15.000	10.005	4.995	0	10%
0	0	2.121.009				8.489.848	6.368.839	2.121.009	500.000	
2.659.551	0	789.154				2.659.551	789.154	1.870.397	100.000	
96.228	0	13.710				101.228	17.750	83.478	100.000	
0	6.500.000	376.927			3.947.723	0	0	0	1.000.000	10%
0	0	0				0	0	0	0	
0	10.703.985	48.815			7.616.778	0	0	0	6.500.000	
5.232.139	0	1.144.880				5.232.139	1.144.880	4.087.259	400.000	10%
0	2.071.849	35.268			1.692.739	0	0	0	300.000	
5.513.120	0	510.222				5.513.120	510.222	5.002.898	400.000	50%
0	0	3.390.747				13.196.726	6.417.268	6.779.458	1.300.000	
485.267	0	1.942.560				9.844.775	3.746.114	6.098.662	0	
0	0	0				0	0	0	0	
0	944.912	84			943.776	0	0	0	17.000	
300.000	0	52.262				300.000	52.262	247.738	0	10%
0	0	1.378	957			6.978	5.862	159	0	
15.865.361	0	3.823.508				15.865.361	3.823.508	12.041.853	1.500.000	
0	0	147				2.450	2.215	236	0	
0	0	9.147				286.561	262.841	23.720	275.000	
9.427.546	0	1.706.893				9.427.546	1.706.893	7.720.653	680.000	10%
10.000	0	57.964				284.930	241.334	43.595	0	
0	0	763.792				2.605.263	1.842.696	762.567	500.000	
0	0	497				2.393	1.897	496	0	
20.096	0	91				20.096	91	20.005	20.000	
0	0	31.459				32.152	31.721	431	0	
0	0	239	209			60.000	59.781	10	60.000	
0	0	358.801				2.520.275	2.029.750	490.525	335.275	
0	0	14.659				50.000	35.365	14.635	10.000	5%
16.000	0	5.304				16.000	5.304	10.696	16.000	
0	0	282	238			20.000	19.751	12	20.000	
0	0	55.304	52.577			245.914	190.610	2.727	0	
0	0	0				0	0	0	0	
0	0	0				0	0	0	0	
1.909.838	0	210.524				1.909.838	210.524	1.699.314	2.000.000	
0	0	1.581				5.285	3.704	1.581	0	
0	0	0				0	0	0	0	
0	0	10.240				20.000	20.000	0	20.000	
45.000	31.927	145.527		69.138	30.000	356.227	324.026	32.201	0	
137.374	67.000	53.167		65.355		231.624	92.201	139.423	0	
110.035.021	77.928.332	39.145.499	1.715.385	79.488	56.220.277	234.773.029	91.243.826	141.813.818	39.774.375	



VILLA
JOE BARONE



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ACF FIORENTINA S.R.L. A SOCIO UNICO

VIA PIAN DI RIPOLI 5 – 50012 BAGNI A RIPOLI (FI)

CAPITALE SOCIALE EURO 7.350.000,00 i.v.

CODICE FISCALE E REG. IMPRESE DI FIRENZE 05248440488

NUMERO REA FI 532212

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ALL'ASSEMBLEA DEL SOCIO IN OCCASIONE

DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2025

REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Signor Socio,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della ACF FIORENTINA S.R.L. al 30.06.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia una perdita di esercizio di euro 23.233.889. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione con il nostro assenso in deroga al termine di cui all'art. 2429 c.c.

Il Collegio Sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti BDO Italia S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione datata 8 ottobre 2025 contenente un giudizio senza rilievi.



Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 30.06.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee del socio ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Garanzia e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul



funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dal socio ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n.14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della ACF FIORENTINA S.R.L. al 30.06.2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato



alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c. Il socio, con lettera datata 1° ottobre 2025, ha rinunciato espressamente ai termini previsti dall'art. 2429 c.c. per il deposito della presente relazione, sollevandoci da qualsiasi contestazione.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. come per gli anni precedenti abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per € 21.414.335.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte del socio, del bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di copertura della perdita di esercizio pari ad euro 23.233.889 formulata dagli amministratori nella nota integrativa tramite utili portati a nuovo" per un importo pari ad euro 16.642.399 e tramite la "Riserva in conto capitale" per un importo pari ad euro 6.591.490.

8 ottobre 2025

Il Collegio Sindacale

Dot. Riccardo Gabrielli – Presidente

Dot. Francesco Saltarelli - Sindaco effettivo

Avv. Francesco Brunelli –Sindaco effettivo





RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

ACF Fiorentina S.r.l.

Relazione della società di revisione indipendente ai
sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio esercizio al 30 giugno 2025

PBT/FPC/cpt - RC139442025BD0346

BDO



Tel: +39 02 58.20.10
www.bdo.it

Viale Abruzzi, 94
20131 Milano

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Socio della
ACF Fiorentina S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'ACF Fiorentina S.r.l. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi sulla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Bari, Bologna, Brescia, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.500.000 i.v.
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977962
Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013
BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), a fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.



Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori dell'ACF Fiorentina S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione dell'ACF Fiorentina S.r.l. al 30 giugno 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

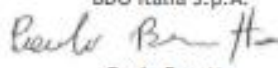
- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina al 30 giugno 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 8 ottobre 2025

BDO Italia S.p.A.

Paolo Beretta
Socio





ACF FIORENTINA S.r.l.

Via Pian di Ripoli 5 – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

www.acfflorentina.com